

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова
ФГБОУ ВО Донской ГАУ



УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета БиСТ
Носкова Е.А.
« 23 » августа 2016 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

| | | |
|---|---|----------------------------|
| Дисциплины | Стратегический менеджмент на предприятии (наименование учебной дисциплины) | |
| Направление(я) подготовки | 38.03.01 Экономика (код, полное наименование направления подготовки) | |
| Направленность (и) (профиль) | Экономика предприятий и организаций (полное наименование направленности ОПОП направления подготовки) | |
| Уровень образования | высшее образование - бакалавриат (бакалавриат, магистратура) | |
| Форма(ы) обучения | очная, заочная (очная, очно-заочная, заочная) | |
| Факультет | Бизнеса и социальных технологий, БиСТ (полное наименование факультета, сокращённое) | |
| Кафедра | Менеджмента и информатики, МиИ (полное, сокращенное наименование кафедры) | |
| Составлена с учётом требований ФГОС ВО по направлению(ям) подготовки, | 38.03.01 Экономика (шифр и наименование направления подготовки) | |
| утверждённого приказом Минобрнауки России | от 12 ноября 2015г. №1327 (дата утверждения ФГОС ВО, № приказа) | |
| Разработчик (и) | доц. каф. МиИ (должность, кафедра) | Турянская Н.И. (Ф.И.О.) |
| | | |
| | | |
| Обсуждена и согласована: | протокол № 9 от « 21 » июня 2016 г. | |
| Кафедра МиИ (сокращенное наименование кафедры) | | |
| Заведующий кафедрой | | Иванов П.В. (Ф.И.О.) |
| Заведующая библиотекой | | Чалая С.В. (Ф.И.О.) |
| Учебно-методическая комиссия факультета | протокол № 10 от « 30 » июня 2016 г. | |

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Планируемые результаты обучения по дисциплине направлены на формирование следующих компетенций образовательной программы направление подготовки 38.03.01 Экономика направленность Экономика предприятий и организаций:

- способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность (ОПК-4);

- способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами (ПК-3);

- способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений (ПК-5);

- способность, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет (ПК-7);

- способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-11).

Соотношение планируемых результатов обучения по дисциплине с планируемыми результатами освоения образовательной программы:

| Планируемые результаты обучения (этапы формирования компетенций) | Компетенции |
|--|-------------|
| Знать: | |
| - виды стратегий и методы их разработки; - последовательность этапов разработки стратегии; | ОПК-4 |
| - методологию стратегического планирования; | ПК-3 |
| - методологию стратегического анализа; | ПК-5 |
| - источники стратегической информации; | ПК-7 |
| - требования к стратегии, факторы, влияющие на неё, риски возможные социально-экономические последствия. | ПК-11 |
| Уметь: | |
| - разрабатывать корпоративные, конкурентные, функциональные и операционные стратегии организации; - находить стратегические организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности | ОПК-4 |
| - разрабатывать стратегические цели и ставить стратегические задачи; - выполнять необходимые для составления экономических разделов стратегических планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами | ПК-3 |
| - осуществлять анализ и интерпретацию стратегической информации (финансовой, бухгалтерской и иной), содержащейся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия стратегических управленческих решений | ПК-5 |
| - осуществлять сбор, обработку и стратегический анализ информации о состоянии внешней и внутренней среды организации с использованием отечественных и зарубежных источников информации; | ПК-7 |
| - критически оценивать предлагаемые варианты стратегических управленческих решений, - разрабатывать и обосновывать предложения по совершенствованию стратегических управленческих решений с учётом критериев социально- | ПК-11 |

| Планируемые результаты обучения (этапы формирования компетенций) | Компетенции |
|---|--------------------|
| экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий; | |
| Навык: | |
| - формулирования стратегических альтернатив и выбора стратегии; | ОПК-4 |
| - разработки вариантов стратегических управленческих решений; | |
| - стратегического планирования; | ПК-3 |
| - стратегического анализа показателей статистической, финансовой, бухгалтерской отчётности предприятий и интерпретации полученных результатов; | ПК-5 |
| - использования результатов стратегического анализа для принятия управленческих решений; | |
| - работы с отечественными и зарубежными источниками стратегической информации; | ПК-7 |
| - сбора и анализа данных о критических точках внешней и внутренней среды организации; | |
| - составления информационного обзора и / или аналитического отчёта | |
| - оценки социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий стратегии и стратегических решений. | ПК-11 |
| Опыт деятельности: | |
| - принятия стратегических управленческих решений; | ОПК-4 |
| - участия в реализации стратегии организации (проведения стратегических изменений, стратегического контроля и стратегического контроллинга) | |
| - разработки стратегии и стратегических планов; | ПК-3 |
| - стратегического анализа, в т.ч. анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации и использования полученных сведений для принятия стратегических управленческих решений; | ПК-5 |
| - сбора и обработки стратегической информации, подготовки информационного обзора и / или аналитического отчёта с использованием собранной информации | ПК-7 |
| - критической оценки стратегических альтернатив и предлагаемых стратегических управленческих решений | ПК-11 |
| - разработки и обоснования предложений по совершенствованию вариантов стратегических решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий | |

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.

Предшествующие, параллельно изучаемые и последующие дисциплины (компоненты образовательной программы) формирующие указанные компетенции.

| Код компетенции | Предшествующие дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию | Последующие и параллельно изучаемые дисциплины, (компоненты ОП) формирующие данную компетенцию |
|------------------------|---|---|
| ОПК-4 | Правоведение; Менеджмент организации; Правовые основы предпринимательской деятельности; Экологический менеджмент предприятий; Управление природоохранной деятельностью предприятий; Организация предпринимательской деятельности; Основы предпринимательства; Теория организации; Организационное поведение | Логистика; Планирование на предприятии; Оценка и управление стоимостью предприятия; Финансовый менеджмент; Управление корпоративными финансами; Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности; Производственная технологическая практика; Преддипломная практика; Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты |

| Код компетенции | Предшествующие дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию | Последующие и параллельно изучаемые дисциплины, (компоненты ОП) формирующие данную компетенцию |
|-----------------|--|--|
| ПК-3 | Математика; Финансы; Экономика предприятия; Организация и оплата труда на предприятии; Технологические основы деятельности предприятий водного хозяйства; Маркетинг; Организация предпринимательской деятельности; Основы предпринимательства | Экономическая оценка инвестиций; Планирование на предприятии; Экономика предприятия; Экономика строительных организаций; Сметное дело; Налогообложение организаций; Аудит; Организация производства на предприятии; Организация и планирование строительного производства; Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности; Производственная технологическая практика; Преддипломная практика; Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты |
| ПК-5 | Экономика предприятия; Бухгалтерский и управленческий учет; Маркетинг; Теория организации; Организационное поведение | Деньги, кредит, банки; Экономика предприятия; Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия; Управление качеством на предприятии; Логистика; Планирование на предприятии; Бухгалтерский и управленческий учет; Экономика предприятий АПК; Управление человеческими ресурсами в организации; Функционально-стоимостной анализ бизнес-процессов; Финансовый менеджмент; Управление корпоративными финансами; Экономика предприятий ЖКХ; Экономика предприятий водного хозяйства; Налогообложение организаций; Аудит; Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности; Производственная технологическая практика; Преддипломная практика; Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты |
| ПК-7 | История экономических учений; Микроэкономика; Макроэкономика; Финансы; Мировая экономика; Экономическая география и регионалистика; Государственное регулирование экономики; Экологический менеджмент предприятий; Управление природоохранной деятельностью предприятий; Страхование деятельности предприятий; Страхование дело; Современные проблемы макроэкономики | Институциональная экономика; Управление проектами; Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности; Производственная технологическая практика; Производственная практика - научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты |
| ПК-11 | Методы оптимальных решений; Менеджмент организации; Моделирование производственных процессов; Экологический менеджмент | Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия; Экономическая оценка инвестиций; Управление проектами; Производственная практика по получению |

| Код компетенции | Предшествующие дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию | Последующие и параллельно изучаемые дисциплины, (компоненты ОП) формирующие данную компетенцию |
|-----------------|---|--|
| | предприятий; Управление природоохранной деятельностью предприятий; Организация предпринимательской деятельности; Основы предпринимательства | профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности; Производственная технологическая практика; Преддипломная практика; Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты |

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

| Вид учебной работы | Трудоемкость в часах | | | | |
|---|----------------------|-----------|-------|---------------|--------------|
| | Очная форма | | | Заочная форма | |
| | семестр | | | курс | |
| | 6 | | Итого | 4 | Итого |
| Аудиторная (контактная) работа (всего) в том числе: | 42 | | 42 | 16 | 16 |
| Лекции | 28 | | 28 | 8 | 8 |
| Лабораторные работы (ЛР) | - | | - | - | - |
| Практические занятия (ПЗ) | 14 | | 14 | 8 | 8 |
| Семинары (С) | - | | - | - | - |
| Самостоятельная работа (всего) в том числе: | 66 | | 66 | 88 | 88 |
| Курсовой проект (работа) | - | | - | - | - |
| Расчётно-графическая работа | 20 | | 20 | - | - |
| Реферат | - | | - | | |
| Контрольная работа | - | | - | 20 | 20 |
| <i>Другие виды самостоятельной работы</i> | 38 | | 38 | 68 | 68 |
| Подготовка к зачету | 8 | | 8 | 4 | 4 |
| Подготовка и сдача экзамена | - | | - | - | - |
| Общая трудоёмкость | часов | 108 | 108 | 108 | 108 |
| | ЗЕТ | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Формы контроля по дисциплине: | | | | | |
| - экзамен, зачёт | | зачёт | | зачёт | зачёт |
| - курсовой проект (КП), курсовая работа (КР), расчётно - графическая (РГР), реферат (Реф), контрольная работа (Контр.), шт. | | РГР, 1 | | РГР, 1 | Контр., 1 |
| | | | | Контр., 1 | Контр., 1 |

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Очная форма обучения

4.1.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

| № п/ п | Наименование раздела (темы) дисциплины | семестр | Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах) | | | | | | Итого |
|---------------------------------|--|---------|---|-----------------|--------------------------------|---------------------------------|-----------------|-------------------|-------|
| | | | аудиторные | | | СРС | | | |
| | | | Лекции | Лаборат. работы | Практич. занятия (семинары) | Курсовой П / Р, РГР, реферат | Другие виды СРС | Итоговый контроль | |
| 1 | Стратегический анализ и стратегическое управление на макроуровне | 6 | 6 | - | 6 | 6 | 13 | - | 31 |
| 2 | Целеполагание и стратегический анализ деятельности организации | 6 | 12 | - | 4 | 7 | 13 | - | 36 |
| 3 | Разработка и реализация стратегии организации | 6 | 10 | - | 4 | 7 | 12 | - | 33 |
| Подготовка к итоговому контролю | | зачёт | 6 | - | - | - | 8 | - | 8 |
| | | экзамен | - | - | - | - | - | - | - |
| ВСЕГО: | | - | 28 | - | 14 | 20 | 46 | - | 108 |

4.1.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

| № раздела дисциплины из табл. 4.1.1 | семестр | Темы и содержание лекций | Трудоёмкость (час.) | Форма кон- троля (ПК) |
|---|---------|--|------------------------|--------------------------------|
| 1 | 6 | Тема 1. Основные понятия стратегического менеджмента Основные понятия. Сущность и преимущества стратегического мышления. Стратегия организации, ее элементы. Требования, предъявляемые к стратегии и факторы, влияющие на нее. Стратегическая неуязвимость организации. Стратегический потенциал организации. Стратегическое планирование. Стратегическое и оперативное (тактическое) управление. Стратегический менеджмент как разновидность менеджмента, его отличительные особенности, объект и предмет исследований. Цель и задачи стратегического менеджмента: проявление стратегического видения, определение миссии, целеполагание, формирование стратегии; реализация стратегии; оценка реализации и внесение корректировок. Содержание и структура дисциплины «Стратегический менеджмент на предприятии», ее место и роль в подготовке экономистов. Научные подходы в стратегическом менеджменте. | 2 | ПК1 |
| 1 | 6 | Тема 2. Стратегическое планирование и управление на макроуровне Организация стратегического планирования на макроуровне в Российской Федерации. Действующее законодательство РФ в области стратегического управления. Документы стратегического | 2 | ПК1 |

| № раздела дисциплины из табл. 4.1.1 | семестр | Темы и содержание лекций | Трудоемкость (час.) | Форма контроля (ПК) |
|-------------------------------------|---------|---|---------------------|---------------------|
| | | планирования и прогнозирования, разрабатываемые на федеральном уровне, на уровне субъектов РФ и на уровне муниципальных образований. Документы стратегического планирования, разрабатываемые в РФ в рамках целеполагания по отраслевому и территориальному принципу. Учёт положений документов стратегического планирования и прогнозирования, разрабатываемых на разных уровнях власти РФ в деятельности предприятий и организаций. Регулирование и стратегическое планирование социально-экономических процессов на макроуровне. Стратегические тенденции развития отечественной экономики и экономики других промышленно развитых стран. Стратегические проблемы развития производства. Процесс стратегического решения проблем. <i>Групповая дискуссия.</i> | | |
| 1 | 6 | Тема 3. Отраслевой и конкурентный анализ в стратегическом менеджменте Понятие отрасли в стратегическом управлении. Факторы, влияющие на структуру отрасли. Основные показатели анализа отрасли. Оценка привлекательности отрасли. Использование модели пяти сил М.Портера для анализа ситуации в отрасли и решения стратегических проблем. Ключевые факторы успеха (КФУ) в отрасли. Выявление КФУ для отдельных отраслей в процессе <i>групповой дискуссии</i> . Стратегические группы конкурентов. Карты стратегических групп. Модель жизненного цикла отрасли, ее использование в стратегическом управлении, стратегические проблемы на разных этапах жизненного цикла отрасли. | 2 | ПК1 |
| 2 | 6 | Тема 4. Стратегическое планирование и управление в микроэкономике. Общие подходы Место стратегического планирования в системе планов организации. Основные различия между стратегическим и тактическим планированием. Система стратегического управления организацией, ее подсистемы. Основные этапы процесса стратегического управления организацией. Особенности стратегического управления организацией. | 2 | ПК2 |
| 2 | 6 | Тема 5. Стратегическая информация Стратегическая информация, ее основные источники. Выявление основных источников стратегической информации в процессе <i>групповой дискуссии</i> . Типы систем получения стратегической информации. База стратегических данных, ее основные разделы. Техника формирования базы данных. Использование современных компьютерных технологий для сбора, обработки и распространения стратегической информации. Конкурентная система наблюдения, ее этапы. Оценка информации о внешней и внутренней среде, ее методы. | 2 | ПК2 |
| 2 | 6 | Тема 6. Разработка миссии и стратегических целей Иерархия целевых установок организации. Видение, его значение. Влияние стратегического видения на формирование стратегии организации. Миссия организации, ее значение, функции и | 2 | ПК2 |

| № раздела дисциплины из табл. 4.1.1 | семестр | Темы и содержание лекций | Трудоемкость (час.) | Форма контроля (ПК) |
|-------------------------------------|---------|---|---------------------|---------------------|
| | | элементы. Методические рекомендации для формирования миссии организации. Цели организации. Процесс формирования стратегических целей организации. «Дерево целей» организации как инструмент взаимосогласования и обеспечения непротиворечивости целей, правила его построения на примере конкретной ситуации (<i>case-study</i>). Ранжирование целей. | | |
| 2 | 6 | Тема 7. Стратегический анализ организации: общие положения Понятие «стратегический анализ», его цели и значение. Этапы стратегического анализа. Виды стратегического анализа. Принципы стратегического анализа. Основной аналитический инструментарий стратегического анализа | 2 | ПК2 |
| 2 | 6 | Тема 8. Стратегический анализ внешней среды организации Основные составляющие внешней среды организации. Цели и значение анализа внешней среды. Основные типы внешнего окружения. Классификация факторов внешней среды и их анализ. PEST-анализ. Стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования. Прогнозирование деловой среды, его методы. "Резюме анализа внешних стратегических факторов" (EFAS) как эвристический метод оценки, методика его заполнения. Перечень возможностей и угроз. Методы реагирования организации на изменение внешней среды. Использование методов анализа внешней среды организации на примере конкретных ситуаций (<i>case-study</i>). | 2 | ПК2 |
| 2 | 6 | Тема 9. Стратегический анализ внутренней среды организации Цели и методы проведения стратегического анализа внутренней среды. Основные подходы к определению структуры управленческого анализа: система Mc Kinsey, «цепочка ценностей» М. Портера. Алгоритм управленческого анализа. Ресурсный анализ. Конкурентные преимущества организации, условия для их возникновения, классификация конкурентных преимуществ. Анализ конкурентоспособности организаций, его основные методы. Анализ конкурентоспособности организации по Ж.-Ж. Ламбену, метод изучения профиля объекта. Интеграционный стратегический анализ внешней и внутренней среды. Методы SWOT и TOWS. Использование методов анализа внутренней среды организации и интеграционного стратегического анализа на примере конкретных ситуаций (<i>case-study</i>). | 2 | ПК2 |
| 3 | 6 | Тема 10. Формирование стратегии организации. Общие подходы Классификация стратегий организации. Стратегическая пирамида. Корпоративные стратегии, бизнес-стратегии и функциональные стратегии. Стратегии развития, их классификация. Состав «Стратегии фирмы» как комплексного планового документа. Основные методологические подходы к выработке стратегии. Факторы, влияющие на выбор стратегии. Модели выработки стратегии. Оценка выбранной стратегии. Организация деятельности по разработке стратегии. | 2 | ПК3 |

| № раздела дисциплины из табл. 4.1.1 | семестр | Темы и содержание лекций | Трудоемкость (час.) | Форма контроля (ПК) |
|-------------------------------------|---------|---|---------------------|---------------------|
| 3 | 6 | <p>Тема 11. Формирование стратегий на корпоративном уровне</p> <p>Понятие корпорации в стратегическом управлении. Стратегические бизнес-единицы (СБЕ), их признаки, принципы выделения, преимущества и недостатки. Роль штаб-квартиры корпорации в процессе стратегического управления. Базовые стратегии роста на корпоративном уровне. Стратегии диверсифицированного роста, условия их применения, классификация, преимущества и недостатки. Принятие решения о диверсификации. Стратегии интегрированного роста, их классификация, преимущества и недостатки. Условия эффективности стратегий интеграции. <i>Групповая дискуссия</i> с целью поиска примеров использования различных стратегий организациями. Основные формы интеграции бизнеса. Модели бизнес-портфеля корпорации Бостонской консалтинговой группы (БКГ), Артура Д. Литтла (ADL/LC), General Electric (GE) и др., их преимущества и недостатки.</p> | 2 | ПК3 |
| 3 | 6 | <p>Тема 12. Формирование стратегии бизнес-единицы</p> <p>Специфика формирования стратегии бизнес-единицы. Базовые стратегии конкуренции М. Портера: стратегия лидерства, основанного на низких издержках производства (лидерства по издержкам), дифференциации и фокусирования: преимущества, недостатки и условия применения. Стратегии лучшего соотношения цены и качества. Понятие о гибридных стратегиях.</p> | 2 | ПК3 |
| 3 | 6 | <p>Тема 13. Разработка функциональных стратегий</p> <p>Виды функциональных стратегий и взаимосвязи между ними. Разработка стратегий маркетинга, производства, инновационной стратегии и стратегии управления персоналом.</p> | 2 | ПК3 |
| 3 | 6 | <p>Тема 14. Реализация стратегии</p> <p>Основные этапы процесса реализации стратегии. Управление реализацией стратегии. Функции разных уровней руководства в процессе реализации стратегии. Проблемы реализации стратегии. Реализация стратегии и оценка результатов. Распределение стратегических ресурсов. Анализ воздействующих сил, его использование для проведения стратегических изменений в организации. Рассмотрение использования модели силового поля для конкретной ситуации (<i>case-study</i>). Оперативное управление реализацией стратегических планов организации. Опереграммы, их использование для увязки работ и исполнителей. Мотивация выполнения стратегических планов. Формирование и организация эффективной деятельности команды стратегических изменений при реализации стратегии. Методология оценки эффективности результатов реализации стратегии.</p> | 2 | ПК3 |

4.1.3 Практические занятия (семинары)

| № раздела дисциплины из табл. 4.1.1 | семестр | Тематика и содержание практических занятий (семинаров) | Трудоемкость (час.) | Формы контроля (ТК) |
|-------------------------------------|---------|---|---------------------|---------------------|
| 1 | 6 | Тема 1. Исследование стратегического потенциала организации Оценка конкурентоспособности стратегического потенциала организаций с помощью системы индикаторов (<i>решение ситуационной задачи</i>). Расчет индивидуальных уровней конкурентоспособности по каждому индикатору. Определение путей наращивания стратегического потенциала организации. | 2 | ТК1 |
| 1 | 6 | Тема 2. Расчет показателей стратегических планов организаций Определение плановых показателей деятельности (объемов продаж, доли рынка, прибыли и др.) на основе материалов, отражающих деятельность реальных организаций ЮФО (<i>решение ситуационной задачи</i>). Построение стратегической карты с использованием рассчитанных плановых показателей. | 2 | ТК1 |
| 1 | 6 | Тема 3. Исследование структуры отрасли на основе модели пяти сил М. Портера Оценка реальной ситуации в отрасли (<i>case-study</i>). Изучение факторов, способствующих усилению конкуренции, появлению новых конкурентов и товаров-субститутов. Изучение факторов, повышающих способности поставщиков и потребителей диктовать свои условия. Подведение итогов анализа ситуации в отрасли, выбор привлекательных сегментов, составление перечня мероприятий по противодействию активным силам. | 2 | ТК2 |
| 2 | 6 | Тема 4. Построение дерева целей организации Разработка миссии и построение дерева целей организации. Ранжирование целей как эвристический метод (<i>решение ситуационных задач</i>). | 2 | ТК2 |
| 2 | 6 | Тема 5. Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации Составление перечня возможностей и угроз. Построение матриц SWOT и TOWS для реальных организаций, изучение правил заполнения матриц. Формулирование альтернативных вариантов стратегии и выбор оптимального в качестве стратегии развития организации (<i>case-study</i>). | 2 | ТК3 |
| 3 | 6 | Тема 6. Использование моделей бизнес-портфеля в стратегическом управлении корпорациями Применение матриц БКГ, Томпсона и Стриккланда, General Electric (GE), Мак-Кинси, ADL/LC для принятия стратегических решений. Использование экспертных оценок при заполнении матриц (<i>решение ситуационных задач</i>). | 2 | ТК4 |
| 3 | 6 | Тема 7. Использование модели анализа Mc Kincey «7 S» для решения организационных вопросов использования различных стратегий Определение характеристик организационных факторов модели Mc Kincey «7 S» (суммы навыков и профессиональной компетентности сотрудников, совместных ценностей, структуры, | 2 | ТК4 |

| № раздела дисциплины из табл. 4.1.1 | семестр | Тематика и содержание практических занятий (семинаров) | Трудоемкость (час.) | Формы контроля (ТК) |
|-------------------------------------|---------|---|---------------------|---------------------|
| | | систем, сотрудников и стиля руководства) для различных стратегий (<i>case-study</i>). | | |

4.1.4 Лабораторные работы - не предусмотрены

4.1.5 Самостоятельная работа

| № раздела дисциплины из табл. 4.1.1 | семестр | Виды и содержание самостоятельной работы студентов | Трудоемкость (час.) | Контроль выполнения работы (ПК, ТК, ИК) |
|---|-----------|---|---------------------|---|
| 1 | 6 | Изучение теоретического материала, подготовка к лекциям | 3 | ПК1 |
| | | Подготовка к практическим занятиям, работа с электронной библиотекой | 3 | ПК1, ТК1, ТК2 |
| | | Выполнение творческого задания «Построение позиционной карты стратегических групп конкурентов на отраслевом региональном рынке»: Сбор информации для построения стратегической карты конкурентов, подготовка презентации. | 7 | ТК2 |
| | | Написание введения и выполнение 1-го задания РГР | 6 | ТК4 |
| | | Итого по разделу 1 | 19 | ПК1, ТК1, 2,4 |
| 2 | 6 | Изучение теоретического материала, подготовка к лекциям | 6 | ПК2 |
| | | Подготовка к практическим занятиям, работа с электронной библиотекой | 7 | ПК2, ТК2, |
| | | Выполнение 2-го задания РГР. | 7 | ТК4 |
| Итого по разделу 2 | 20 | ПК2, ТК2, ТК4 | | |
| 3 | 6 | Изучение теоретического материала, подготовка к лекциям | 5 | ПК3 |
| | | Подготовка к практическим занятиям, работа с электронной библиотекой | 7 | ПК3, ТК3, ТК4 |
| | | Выполнение 3-го, 4-го и 5-го задания РГР, написание заключения | 7 | ТК4 |
| | | Итого по разделу 3 | 19 | ПК3, ТК3, ТК4 |
| Подготовка к итоговому контролю (зачёт) | | | 8 | ИК |
| Всего часов самостоятельной работы студентов (СРС) | | | 66 | ПК1-3, ТК1-4, ИК |

4.2 Заочная форма обучения

4.2.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

| № п/ п | Наименование раздела (темы) дисциплины | курс | Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах) | | | | | | Итого |
|---------------------------------|--|---------|---|-----------------|--------------------------------|----------------------------------|-----------------|-------------------|-------|
| | | | аудиторные | | | СРС | | | |
| | | | Лекции | Лаборат. работы | Практич. занятия (семинары) | Курсовой П / Р, контр. работа | Другие виды СРС | Итоговый контроль | |
| 1 | Общие понятия и методология стратегического менеджмента. Стратегический анализ | 4 | 4 | - | 4 | 10 | 18 | - | 36 |
| 2 | Разработка и реализация стратегий предприятия (организации) | 4 | 4 | - | 4 | 10 | 50 | - | 68 |
| Подготовка к итоговому контролю | | зачёт | 4 | - | - | - | - | 4 | 4 |
| | | экзамен | - | - | - | - | - | - | - |
| ВСЕГО: | | - | 8 | - | 8 | 20 | 68 | 4 | 108 |

4.2.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

| № раздела дисциплины из табл. 4.2.1 | курс | Темы и содержание лекций | Трудоём- кость (час.) |
|---|------|---|--------------------------|
| 1 | 4 | <p>Тема 1. Основные понятия стратегического менеджмента</p> <p>Основные понятия. Стратегия организации, ее элементы. Требования, предъявляемые к стратегии и факторы, влияющие на нее. Стратегическая неуязвимость организации. Стратегическое и оперативное (тактическое) управление. Стратегический менеджмент как разновидность менеджмента, его отличительные особенности, объект и предмет исследований. Цель и задачи стратегического менеджмента: проявление стратегического видения, определение миссии, целеполагание, формирование стратегии; реализация стратегии; оценка реализации и внесение корректировок. Содержание и структура дисциплины «Стратегический менеджмент на предприятии». Научные подходы в стратегическом менеджменте.</p> <p>Стратегическое планирование как сущностная основа стратегического управления. Особенности и методология стратегического планирования. Основные процедуры стратегического планирования. Принципы (закономерности) методологии стратегического планирования. Система показателей и методы стратегического планирования. Сущность процесса стратегического управления, его основные этапы. Классификация систем стратегического управления И. Ансоффа. Принципы стратегического управления. Участники процесса стратегического управления. Команда управляющих для реализации стратегических планов.</p> | 2 |
| 1 | 4 | <p>Тема 2. Стратегический анализ</p> <p>Понятие «стратегический анализ», его цели и значение. Этапы стратегического анализа. Виды стратегического анализа. Принципы стратегического анализа. Основной аналитический инструментарий. Стратегический анализ внешней среды организации: отраслевой и</p> | 2 |

| № раздела дисциплины из табл. 4.2.1 | курс | Темы и содержание лекций | Трудоемкость (час.) |
|-------------------------------------|------|---|---------------------|
| | | <p>конкурентный анализ. Прогнозирование деловой среды, его методы. Перечень возможностей и угроз. Методы реагирования организации на изменение внешней среды.</p> <p>Стратегический анализ внутренней среды организации. Цели и методы проведения стратегического анализа внутренней среды.</p> <p>Конкурентные преимущества организации, условия для их возникновения, классификация конкурентных преимуществ. Интеграционный стратегический анализ внешней и внутренней среды. Методы SWOT и TOWS- анализа.</p> | |
| 2 | 4 | <p>Тема 3. Формирование стратегии организации</p> <p>Классификация стратегий организации. Стратегическая пирамида. Корпоративные стратегии, бизнес-стратегии и функциональные стратегии. Стратегии развития, их классификация. Базовые стратегии роста на корпоративном уровне. Стратегии диверсифицированного роста, условия их применения, классификация, преимущества и недостатки. Принятие решения о диверсификации. Стратегии интегрированного роста, их классификация, преимущества и недостатки. Специфика формирования стратегии бизнес-единицы. Базовые стратегии конкуренции М. Портера: стратегия лидерства, основанного на низких издержках производства (лидерства по издержкам), дифференциации и фокусирования: преимущества, недостатки и условия применения. Понятие о гибридных стратегиях. Виды функциональных стратегий и взаимосвязи между ними. Разработка стратегий маркетинга, производства, инновационной стратегии и стратегии управления персоналом. Модели выработки стратегии. Организация деятельности по разработке стратегии.</p> | 2 |
| 2 | 4 | <p>Тема 4. Реализация стратегии</p> <p>Основные этапы процесса реализации стратегии. Управление реализацией стратегии. Анализ воздействующих сил (модель силового поля), его использование для проведения стратегических изменений в организации. Рассмотрение использования модели силового поля для конкретной ситуации (<i>case-study</i>).</p> | 2 |

4.2.3 Практические занятия (семинары)

| № раздела дисциплины из табл. 4.2.1 | курс | Тематика и содержание практических занятий (семинаров) | Трудоемкость (час.) |
|-------------------------------------|------|---|---------------------|
| 1 | 4 | <p>Тема 1. Стратегический анализ внешней среды организации</p> <p>Составление перечня возможностей и угроз, оценка привлекательности стратегических зон хозяйствования (СЗХ), построение графика прироста дохода на капитал, определение на его основе критической точки и оптимального объема стратегических вложений в СЗХ, расчет и оценка конкурентного статуса фирмы в СЗХ.</p> | 2 |
| 1 | 4 | <p>Тема 2. Стратегический анализ внутренней среды организации</p> <p>Оценка конкурентных преимуществ организации методами Ж.-Ж. Ламбена и построения профиля объекта.</p> | 2 |
| 2 | 4 | <p>Тема 3. Построение матриц SWOT и TOWS и разработка стратегии</p> | 2 |

| № раздела дисциплины из табл. 4.2.1 | Курс | Тематика и содержание практических занятий (семинаров) | Трудоемкость (час.) |
|-------------------------------------|------|--|---------------------|
| | | организации Построение матриц SWOT и TOWS для реальных организаций, изучение правил заполнения матриц. Формулирование альтернативных вариантов стратегии и выбор оптимального в качестве стратегии развития организации (case-study). Составление "Резюме анализа внешних стратегических факторов" (EFAS). | |
| 2 | 4 | Тема 4. Использование моделей бизнес-портфеля в стратегическом управлении корпорациями Применение матриц БКГ, Томпсона и Стрикленда, General Electric (GE), Мак-Кинси, ADL/LC для принятия стратегических решений | 2 |

4.2.4 Лабораторные работы - не предусмотрены

4.2.5 Самостоятельная работа

| № раздела дисциплины из табл. 4.2.1 | курс | Виды и содержание самостоятельной работы студентов | Трудоемкость (час.) |
|-------------------------------------|------|---|---------------------|
| 1 | 4 | <p>1. Работа с электронной библиотекой, самостоятельное изучение тем и вопросов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Стратегические решения. - История развития стратегического управления. - Понятие отрасли в стратегическом управлении. Структура отрасли и влияющие на нее факторы. - Жизненный цикл отрасли. - Классификация отраслей по возможностям дифференцирования продукции. Матрица конкурентных преимуществ Бостонской консалтинговой группы. - Стратегические тенденции развития производства. - Стратегические проблемы развития отечественной экономики и экономики других промышленно развитых стран. - Процесс стратегического решения проблем. - Основные положения модели пяти сил М. Портера. - Организация стратегического планирования и управления на макроуровне Российской Федерации. - Основные стратегические планы, их место в системе планов организации. - Использование ситуационного планирования для адаптации стратегических планов. Адаптивный стратегический план. - Бизнес-план в системе стратегического планирования. Различия между бизнес-планом и стратегическим планом. - Тактические планы как основной инструмент реализации стратегических планов. Отличия стратегических планов от тактических. - Содержание стратегического плана организации. - Стратегическое управление организацией. Распределение функций стратегического и оперативного управления в зависимости от уровня руководства. Особенности стратегического управления организацией. - Стратегическая информация. Источники внутренней и внешней стратегической информации. | 16 |

| № раздела дисциплины из табл. 4.2.1 | курс | Виды и содержание самостоятельной работы студентов | Трудоемкость (час.) |
|-------------------------------------|------|--|-------------------------------------|
| | | <ul style="list-style-type: none"> - База стратегических данных, ее основные разделы. - Техника формирования базы стратегических данных. - Понятие промышленной разведки. Ее основные этапы. Последовательность анализа конкурентной среды. - Модели реакции конкурентов на атаки. - Методы "партизанских" маркетинговых исследований. - Классификация факторов внешней среды и их анализ. Схема анализа внешней среды организации. - Метод PEST (STEP) анализа, его использование для прогнозирования изменений во внешней среде организации. Основные этапы PEST (STEP) анализа. - Типы внешней среды. <p>2. Подготовка к практическим занятиям</p> <p>3. Выполнение первого и третьего задания контрольной работы</p> <p>Итого по разделу 1</p> | <p>2</p> <p>10</p> <p>28</p> |
| 2 | 4 | <p>1. Работа с электронной библиотекой, самостоятельное изучение тем и вопросов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Понятие стратегической бизнес-единицы (СБЕ), ее признаки. Преимущества и недостатки СБЕ. Специфика формирования стратегии бизнес-единицы. - Стратегия дифференциации, ее виды и типы. Организационные вопросы использования стратегии дифференциации. - Стратегия лидерства по издержкам, ее преимущества и риски, связанные с ее использованием. Организационные вопросы применения стратегии лидерства по издержкам. - Стратегия фокусирования, ее преимущества и опасности. - Гибридные стратегии. - Основные концепции, используемые при создании диверсифицированных корпораций. Роль штаб-квартиры корпорации в процессе стратегического управления. Корпоративная стратегия. - Использование моделей бизнес-портфеля корпорации в стратегическом управлении. Их преимущества и недостатки (на примере матрицы Бостонской консалтинговой группы (БКГ)). - Модель Мак-Кинси "7С", ее составляющие и методика использования. - Проектирование систем управления, способствующих реализации принципов стратегического планирования. - Понятие стратегического хозяйственного подразделения (СХП). Принципиальная схема структуры организации, ориентированная на стратегическое управление, с использованием концепции СХП. Центры ответственности (ЦО), их классификация. - Концепция поступательного движения. - Политика, тактика, процедуры и правила в процессе реализации стратегии. Значение процедур и правил для достижения целей организации. - Распределение стратегических ресурсов. Основные методы определения потребностей и распределения ресурсов. - Оценка стратегического плана. Использование количественных и качественных критериев в процессе оценки. - Стратегический контроль как функция стратегического управления его характеристики. Отличие стратегического контроля от оперативного. - Система стратегического контроля, её элементы. - Определение потребности в корректирующих воздействиях по результатам | 48 |

| № раздела дисциплины из табл. 4.2.1 | курс | Виды и содержание самостоятельной работы студентов | | Трудоемкость (час.) |
|---|------|---|--|---------------------|
| | | | | |
| | | стратегического контроля. Проведение корректирующих воздействий. | | |
| | | - Понятие стратегического контроллинга. Отличия стратегического контроллинга от оперативного. | | |
| | | - Функции стратегического контроллинга. | | |
| | | 2. Подготовка к практическим занятиям. | | 2 |
| | | 3. Выполнение второго, четвёртого и пятого задания контрольной работы. | | 10 |
| | | Итого по разделу 2 | | 60 |
| | | Всего часов самостоятельной работы студентов (СРС) | | 88 |
| Подготовка к итоговому контролю (зачёт) | | | | 4 |

4.3 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

| Перечень компетенций | Виды занятий | | | | |
|----------------------|--------------|---------------------|------------------------------------|----------------------------------|-----|
| | лекции | лабораторные работы | практические (семинарские) занятия | КП, КР, РГР, Реф., Контр. работа | СРС |
| ОПК-4 | + | | + | + | + |
| ПК-3 | + | | + | + | + |
| ПК-5 | + | | + | + | + |
| ПК-7 | + | | + | + | + |
| ПК-11 | + | | + | + | + |

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ИНТЕРАКТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ

| Методы, формы | Лекции (час) | Практические/семинарские занятия (час) | Лабораторные работы (час) | Всего |
|---|--------------|--|---------------------------|-------------|
| <i>Case-study</i> (метод конкретных ситуаций) | 4/1 | 6/2 | - | 10/3 |
| Решение ситуационных задач | - | 8/2 | - | 8/2 |
| Групповая дискуссия | 4/1 | 0/0 | - | 4/1 |
| Итого интерактивных занятий | 8/2 | 14/4 | - | 22/6 |

Примечание: в числителе указаны часы интерактивного обучения очной формы обучения, в знаменателе – заочной формы обучения.

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. расч.-граф. работы [студ. очн. формы обуч. спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии (по отраслям)" направл. 080100.62 – "Экономика", 080500.62 – "Бизнес-информатика"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 38 с. (25)
3. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. работы / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. – ЖМД; PDF; 480 кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
4. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения [спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии" и направл. 080100.62 - "Экономика"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 57 с. (25)
5. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. – ЖМД; PDF; 884кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
6. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум для вузов по направл. подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль "Производственный менеджмент") / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Новочеркасск, 2016. - 322 с. - Гриф УМО. (1)
7. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: практикум [студ. бакалавриата обуч. по направл. "Экономика" и "Профессиональное обучение (экономика и управление)"] / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД ; PDF ; 3,7 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . – Гриф УМО. - Загл. с экрана
8. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. направл. "Экономика" и "Проф. обучение" (квалификация «бакалавр»)] / Н. И. Турянская, М. В. Серeda ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2014. - 134 с. (25)
9. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н.И. Турянская, М.В. Серeda; Новочерк. гос. мелиор. акад. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 1,06 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
10. Турянская Н.И. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, М.В. Серeda; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики. – Новочеркасск, 2014. - 275 с. (20)
11. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. "Менеджмент", "Экономика" и "Проф. обуч. (экономика и управление)", а также по спец. "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)", "Менеджмент организации" и "Проф. обуч. (экономика и управление)" по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Серeda ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 2,80 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачёта:

1. Понятие стратегии организации. Виды стратегий.
2. Стратегические решения.
3. Требования к разработке стратегии.
4. Факторы, влияющие на стратегию организации.
5. Понятие стратегического потенциала организации. Методики его оценки.
6. Основные элементы стратегии организации и формы ее представления.
7. Стратегический менеджмент, его особенности. Объект исследования стратегического менеджмента. Научные подходы к стратегическому менеджменту.
8. История развития стратегического управления.
9. Сущность и характерные черты стратегического планирования, его задачи.
10. Методология стратегического планирования, её составляющие.
11. Принципы планирования.
12. Понятие показателя в стратегическом планировании. Системы показателей стратегического планирования.
13. Методы стратегического планирования.
14. Основные проблемы стратегического планирования.
15. Сущность процесса стратегического управления, его этапы. Система стратегического управления организацией.
16. Классификация систем стратегического управления И. Ансоффа. Условия их успешного использования.
17. Принципы стратегического управления.
18. Участники процесса стратегического управления.
19. Понятие отрасли в стратегическом управлении. Структура отрасли и влияющие на нее факторы.
20. Жизненный цикл отрасли.
21. Классификация отраслей по возможностям дифференцирования продукции. Матрица конкурентных преимуществ Бостонской консалтинговой группы.
22. Стратегические тенденции развития производства.
23. Стратегические проблемы развития отечественной экономики и экономики других промышленно развитых стран.
24. Процесс стратегического решения проблем.
25. Основные положения модели пяти сил М. Портера.
26. Организация стратегического планирования и управления на макроуровне Российской Федерации.
27. Основные стратегические планы, их место в системе планов организации.
28. Бизнес-план в системе стратегического планирования. Различия между бизнес-планом и стратегическим планом.
29. Тактические планы как основной инструмент реализации стратегических планов. Отличия стратегических планов от тактических.
30. Содержание стратегического плана организации.
31. Стратегическое управление организацией. Распределение функций стратегического и оперативного управления в зависимости от уровня руководства. Особенности стратегического управления организацией.
32. Стратегическая информация. Источники внутренней и внешней стратегической информации.
33. База стратегических данных, ее основные разделы.
34. Техника формирования базы стратегических данных.
35. Конкурентная система наблюдения. Модели реакции конкурентов на атаки.
36. Методы сбора информации о конкурентах.
37. Иерархия целевых установок организации.
38. Видение организации, его значение.

39. Миссия организации, ее функции. Основные элементы, которые может включать в себя миссия.
40. Цели организации в стратегическом управлении, их функции и классификация.
41. Ранжирование целей.
42. Требования, предъявляемые к целям организации.
43. Процесс формирования стратегических целей.
44. Постановка задач для реализации целей. Отличия задач от целей.
45. Дерево целей и правила его построения.
46. Понятие "стратегический анализ", его стадии, цель, задачи и значение.
47. Виды стратегического анализа.
48. Принципы стратегического анализа.
49. Бенчмаркинг, его виды.
50. GAP-анализ: сущность и последовательность проведения.
51. Классификация факторов внешней среды и их анализ. Схема анализа внешней среды организации.
52. Метод PEST (STEP) анализа, его использование для прогнозирования изменений во внешней среде организации. Основные этапы PEST (STEP) анализа.
53. Типы внешней среды.
54. Стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Порядок стратегической сегментации.
55. Оценка эффективности стратегических вложений в СЗХ.
56. Прогнозирование деловой среды, его методы.
57. Методы реагирования организации на изменения внешней среды.
58. Стратегический анализ внутренней среды организации, его функциональные зоны.
59. Использование «цепочки создания ценности» М.Портера для анализа внутренней среды.
60. Ресурсный анализ, матрица гипотетической оценки ресурсов и способностей организации
61. Метод SWOT как основа стратегического анализа. Его сущность и методика проведения. Матрица SWOT и правила ее заполнения.
62. Метод TOWS, его сущность. Матрица TOWS и правила ее заполнения.
63. Основные факторы, позволяющие организации получить конкурентные преимущества и условия их возникновения.
64. Закон опыта, его графическая интерпретация.
65. Понятие "экономия на масштабах производства". Кривая экономии на масштабах.
66. Понятие конкурентоспособности. Анализ конкурентоспособности фирмы по Ж.-Ж. Ламбену.
67. Иерархическая структура стратегий. Корпоративная стратегия, бизнес-стратегии, функциональные стратегии.
68. Этапы разработки стратегии организации.
69. Модели выработки стратегии.
70. Организация деятельности по разработке стратегии. Основные подходы, используемые при разработке стратегии.
71. Стратегии развития, их объект. Виды стратегий развития.
72. Понятие стратегической бизнес-единицы (СБЕ), ее признаки. Преимущества и недостатки СБЕ. Специфика формирования стратегии бизнес-единицы.
73. Стратегия дифференциации, ее виды и типы. Организационные вопросы использования стратегии дифференциации.
74. Стратегия лидерства по издержкам, ее преимущества и риски, связанные с ее использованием. Организационные вопросы применения стратегии лидерства по издержкам.
75. Стратегия фокусирования, ее преимущества и опасности.
76. Гибридные стратегии.
77. Основные концепции, используемые при создании диверсифицированных корпораций. Роль штаб-квартиры корпорации в процессе стратегического управления.
78. Использование моделей бизнес-портфеля корпорации в стратегическом управлении. Их преимущества и недостатки (на примере матрицы Бостонской консалтинговой группы (БКГ)).
79. Стратегии концентрированного роста, их типы. Примеры использования стратегий этой группы.

80. Стратегии интегрированного роста, их основные типы. Преимущества и опасности стратегий интегрированного роста. Примеры использования стратегий этой группы.
81. Стратегии диверсифицированного роста, их основные типы. Преимущества и риски, связанные с использованием стратегий диверсифицированного роста. Примеры использования стратегий этой группы. Тесты, проводимые перед началом диверсификации.
82. Стратегия сокращения масштабов, её виды.
83. Модель Мак-Кинси "7С", её составляющие и методика использования.
84. Проектирование систем управления, способствующих реализации принципов стратегического планирования.
85. Понятие стратегического хозяйственного подразделения (СХП). Принципиальная схема структуры организации, ориентированная на стратегическое управление, с использованием концепции СХП. Центры ответственности (ЦО), их классификация.
86. Концепция поступательного движения.
87. Основные этапы процесса реализации стратегии. Управление реализацией стратегии.
88. Политика, тактика, процедуры и правила в процессе реализации стратегии. Значение процедур и правил для достижения целей организации.
89. Использование методики анализа воздействующих сил для проектирования стратегических изменений.
90. Распределение стратегических ресурсов. Основные методы определения потребностей и распределения ресурсов.
91. Формирование команды стратегических изменений
92. Стратегический контроль как функция стратегического управления его характеристики. Отличие стратегического контроля от оперативного.
93. Система стратегического контроля, её элементы.
94. Определение потребности в корректирующих воздействиях по результатам стратегического контроля. Проведение корректирующих воздействий.
95. Организация эффективной деятельности команды стратегических изменений при реализации стратегии.

Варианты практических заданий для проведения зачета

1. Оценить стратегический потенциал организации с помощью системы индикаторов. Рассчитать индивидуальные уровни конкурентоспособности стратегического потенциала по индикаторам.
2. Построить стратегическую карту для предложенной стратегии.
3. Использовать модель пяти сил М. Портера для оценки ситуации в отрасли (для сельскохозяйственной или строительной организации).
4. Построить фрагмент дерева целей.
5. Разработать стратегию организации на основе метода SWOT.
6. Разработать стратегию организации на основе метода TOWS.
7. Составить «Резюме анализа внешних стратегических факторов» EFAS.
8. Оценить привлекательность СЗХ.
9. Рассчитать конкурентный статус фирмы.
10. Построить зависимость показателя дохода на капитал от стратегических вложений в СЗХ и определение по ней критической точки и точки оптимального объема.
11. Выполнить анализ конкурентоспособности фирмы по Ж.-Ж. Ламбену.
12. Построить профиль объекта.
13. По данным о себестоимости и ценах на продукцию нескольких фирм, определить, какая фирма является лидером по издержкам какая - дифференциатором, а какая – средним игроком.
14. Выбрать стратегию бизнес-единицы с помощью матриц: БКГ; Мак-Кинси, Томпсона и Стриккланда, GE,- ADL/LC.
15. Разработать тактику, политику, процедуры и правила для стратегий повышения качества продукции и снижения себестоимости.

16. Использовать модель Мак-Кинси "7С" для стратегии лидерства по издержкам, дифференциации или диверсификации.
17. Провести анализ воздействующих сил для определенной стратегии.
18. Построить оперограмму для предложенного мероприятия.

По дисциплине формами **текущего контроля** являются:

ТК1:

контрольная работа, предусматривающая выполнение двух практических заданий (задач) по темам: «Исследование стратегического потенциала организации» и «Расчёт показателей стратегических планов» (max 5б.).

ТК2:

- решение кейс-задачи на тему «Исследование структуры отрасли на основе модели пяти сил М. Портера» (max 1 б.),

- выполнение творческого задания «Построение позиционной карты стратегических групп конкурентов на отраслевом региональном рынке» (max 2б.),

- контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Исследование структуры отрасли на основе модели пяти сил М.Портера» и «Построение дерева целей организации» (max 7б.).

По ТК2 в целом максимальный балл 10 б.

ТК3:

- решение кейс-задачи «Стратегический анализ внешней среды организации» (max 3б.),

- контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по теме «Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации» (max 7б.).

По ТК3 в целом максимальный балл 10 б.

ТК4:

- решение кейс-задачи «Использование модели анализа Mc Kincey «7S» для решения организационных вопросов использования различных стратегий» (max 2 б.),

- выполнение и защита РГР (max 10 б.),

- контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Использование моделей бизнес-портфеля в стратегическом управлении корпорациями» и «Использование модели анализа Mc Kincey «7 S» для решения организационных вопросов использования различных стратегий» (max 3 б.).

По ТК4 в целом максимальный балл 15 б.

В течение семестра проводятся 3 **промежуточных контроля (ПК1, ПК2, ПК3)** в форме письменного тестирования по пройденному теоретическому материалу лекций. По каждому из промежуточных контролей максимальный балл 10 баллов.

Итоговый контроль (ИК) – зачёт (max 25 б.).

Расчетно-графическая работа студентов очной формы обучения

Расчетно-графическая работа (РГР) на тему «Стратегическое управление деятельностью организации». Целью выполнения РГР является закрепление теоретических знаний, полученных на занятиях, а также формирование навыков самостоятельного стратегического мышления и стратегического управления деятельностью организации.

Структура пояснительной записки расчетно-графической работы и ее ориентировочный объем

Задание (1с.)

Введение (1с.)

1. Исследование стратегического потенциала организации (3 с.)
2. Стратегический анализ (4 с.)
3. Разработка стратегий организации (4 с.)
 - 3.1 Разработка стратегии организации на основе результатов SWOT-анализа (1 с.)
 - 3.2 Разработка бизнес-стратегий на основе модели стратегического анализа и планирования ADL/LC (3 с.)

4. Разработка стратегической карты (1 с.)
 5. Управление рисками реализации стратегии (2 с.)
- Заключение (1 с.)

Список использованных источников (1 с.)

Во введении к расчётно-графической работе должна быть указана цель её выполнения и дана краткая характеристика организации-объекта исследования, включая формулировку миссии.

В первом разделе расчётно-графической работы необходимо провести оценку стратегического потенциала организации и её конкурента индикаторным методом, рассчитать индивидуальные уровни экономической конкурентоспособности стратегического потенциала организации и сделать выводы о путях его наращивания. В разделе 2 необходимо выполнить стратегический анализ внешней среды организации и SWOT-анализ. В разделе 3.1 следует сформулировать стратегические альтернативы на основе результатов SWOT-анализа и осуществить выбор одной из них в качестве стратегии организации (корпоративной стратегии). В разделе 3.2 в соответствии с выбранной стратегией организацией с помощью модели ADL/LC необходимо разработать бизнес-стратегии для отдельных направлений деятельности организации. В 4 разделе следует построить стратегическую карту для реализации выработанных стратегий. В 5 разделе необходимо составить матрицу вероятности и воздействия рисков реализации стратегии и составить план управления рисками реализации стратегии. В заключении расчётно-графической работы необходимо кратко описать, что было сделано в процессе её выполнения, изложить выводы по разделам.

Выполняется РГР студентом индивидуально под руководством преподавателя во внеаудиторное время, самостоятельно. Срок сдачи законченной работы на проверку руководителю указывается в задании. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. При положительной оценке выполненной студентом работе на титульном листе работы ставится - "зачтено" и количество набранных студентом баллов.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из пяти заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется *двумя последними цифрами зачетной книжки*. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенной теме. В третьем задании требуется провести оценку стратегического потенциала организации и её конкурента индикаторным методом, рассчитать индивидуальные уровни экономической конкурентоспособности стратегического потенциала организации и сделать выводы о путях его наращивания. В четвёртом задании необходимо разработать стратегию организации методом SWOT-анализа, а в пятом – разработать бизнес-стратегии для отдельных направлений деятельности организации с помощью модели ADL/LC.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для выполнения контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01209-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473>. - 14.06.2016.
2. Панов, А. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 5-238-01052-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797> – 14.06.2016.
3. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. направл. "Экономика" и "Проф. обучение" (квалификация «бакалавр»)] / Н. И. Турянская, М. В. Середа ; Новочерк. гос. мелиор. акад. - Новочеркасск, 2014. - 134 с. (25).
4. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Н.И. Турянская, М.В. Середа; Новочерк. гос. мелиор. акад. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 1,06 МБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

8.2 Дополнительная литература

1. Новичков, В. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебно- методическое пособие / В. И. Новичков. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2015. - ISBN 978-5-394-02561-7. - Режим доступа : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72376. - 14.06.2016.
2. Емельянова, Е.А. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Е.А. Емельянова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - 2-е изд., доп. - Томск : Эль Контент, 2015. - 114 с. : схем., табл. - Библиогр.: с. 104-108. - ISBN 978-5-4332-0255-9 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа : - <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480631> - 14.06.2016.
3. Середа, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. расч.-граф. работы [студ. очн. формы обуч. спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии (по отраслям)" направл. 080100.62 – "Экономика", 080500.62 – "Бизнес-информатика"] / М. В. Середа, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 38 с. (25).
4. Середа, М.В. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. работы / М. В. Середа, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. – ЖМД; PDF; 480 кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
5. Середа, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения [спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии" и направл. 080100.62 - "Экономика"] / М. В. Середа, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 57 с. (25).
6. Середа, М.В. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения / М. В. Середа, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. – ЖМД; PDF; 884кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
7. Современный стратегический анализ : учебное пособие [Текст] / П.В. Иванов и [др.]. ; под ред. П.В. Иванова. – Ростов н/Д : Феникс, 2014. – 590 с. – Гриф УМО (10).
8. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум для вузов по направл. подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль "Производственный менеджмент") / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Новочеркасск, 2016. - 322 с. - Гриф УМО. (1)
9. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: практикум [студ. бакалавриата обуч. по направл. "Экономика" и "Профессиональное обучение (экономика и управление)"] / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF ; 3,7 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ;

Adobe Acrobat X Pro . – Гриф УМО. - Загл. с экрана

10. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - ISBN 5-85173-059-5. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> – 14.06.2016.

11. Турянская Н.И. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, М.В. Середина; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики. – Новочеркасск, 2014. - 275 с. (20).

12. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. "Менеджмент", "Экономика" и "Проф. обуч. (экономика и управление)", а также по спец. "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)", "Менеджмент организации" и "Проф. обуч. (экономика и управление)" по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Середина ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 2,80 МВ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

13. Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / А. Н. Фомичев. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и Ко, 2014. - 468 с. - ISBN 978-5-394-01974-6. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=253802> – 14.06.2016.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

| Наименование ресурса | Режим доступа |
|---|---|
| Официальный сайт Правительства России | http://government.ru |
| Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации | http://pravo.gov.ru |
| Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ | http://www.rosmintrud.ru/ |
| Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации | http://mcx.ru |
| Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека | http://www.rospotrebnadzor.ru/ |
| Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку | www.ngma.su |
| Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ | http://www.garant.ru/ |
| Справочная система Консультант Плюс | http://www.consultant.ru/ |

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Середина, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. расч.-граф. работы [студ. очн. формы обуч. спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии (по отраслям)" направл. 080100.62 – "Экономика", 080500.62 – "Бизнес-информатика"] / М. В. Середина, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 38 с. (25).

3. Середина, М.В. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. работы / М. В. Середина, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. – ЖМД; PDF; 480 кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

4. Середина, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения [спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии" и направл. 080100.62 - "Экономика"] / М. В. Середина, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 57 с. (25).

5. Середина, М.В. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып.

контр. раб. для студ. заоч. формы обучения / М. В. Середа, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. – ЖМД; PDF; 884кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

| Наименование ресурса | Реквизиты договора |
|--|---|
| MicrosoftOV. (ПравоиспользованияпрограммыдляЭВМ Desktop Education ALNG LicSAPk OLV E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional) | Сублицензионный договор № 53827/РНД1743 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.). Сублицензионный договор № 13264/РНД5195 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.). |
| DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита | Сублицензионный договор № 14140/РНД5195 от 09.03.2016 г. АО «Софт Лайн Трейд» (с 09.03.2016 г. по 09.03.2017 г.). |
| Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe Flash Player и др. | Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров Platform Clients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 Adobe Systems Incorporated (бессрочно). |
| Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия) | Лицензионный договор № 23 от 19.01.2016 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г.) |
| ЭБС «Университетская библиотека онлайн» | Договор № 216-12/15 об оказании информационных услуг от 19.01.2016.г. с ООО «НексМедиа» (с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г.) |
| ЭБС «Лань» | Договор № 974/15 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 3.12.2015 г. с ООО «Издательство Лань» (с 3.12.2015 по 2.12.2016 г.) Договор № 5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 20.02.2016 г. с ООО «Издательство Лань» (с 21.02.2016 г. по 20.02.2017 г.) Договор № 575 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 14.06.2016 г. с ООО «Издательство Лань» (с 14.06.2016 г. по 13.06.2017 г.) |

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа (практические занятия), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 231), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (системный блок с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ, экран настенный, проектор) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в аудитории 336, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 336.

Для самостоятельной работы используется помещение (ауд. 118), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд. 359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

10. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике сценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2015); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2016).

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2017 – 2018 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. расч.-граф. работы [студ. очн. формы обуч. спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии (по отраслям)" направл. 080100.62 – "Экономика", 080500.62 – "Бизнес-информатика"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 38 с. (25)
3. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. работы / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. – ЖМД; PDF; 480 кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
4. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения [спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии" и направл. 080100.62 - "Экономика"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 57 с. (25)
5. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. – ЖМД; PDF; 884кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
6. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум для вузов по направл. подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль "Производственный менеджмент") / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Новочеркасск, 2016. - 322 с. - Гриф УМО. (1)
7. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: практикум [студ. бакалавриата обуч. по направл. "Экономика" и "Профессиональное обучение (экономика и управление)"] / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД; PDF; 3,7 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . – Гриф УМО. - Загл. с экрана
8. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017. - 228 с. (3)
9. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 2,27 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
10. Турянская Н.И. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, М.В. Серeda; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики. – Новочеркасск, 2014. - 275 с. (20)
11. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. "Менеджмент", "Экономика" и "Проф. обуч. (экономика и управление)", а также по спец. "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)", "Менеджмент организации" и "Проф. обуч. (экономика и управление)" по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Серeda ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. -

Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 2,80 МВ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачёта:

1. Понятие стратегии организации. Виды стратегий.
2. Стратегические решения, их особенности.
3. Требования к разработке стратегии.
4. Факторы, влияющие на стратегию организации.
5. Понятие стратегического потенциала организации. Методики его оценки.
6. Основные элементы стратегии организации и формы ее представления.
7. Стратегический менеджмент, его особенности. Объект исследования стратегического менеджмента. Научные подходы к стратегическому менеджменту.
8. История развития стратегического управления.
9. Сущность и характерные черты стратегического планирования, его задачи.
10. Методология стратегического планирования, её составляющие.
11. Принципы стратегического планирования.
12. Понятие показателя в стратегическом планировании. Системы показателей стратегического планирования.
13. Методы стратегического планирования.
14. Основные проблемы стратегического планирования.
15. Сущность процесса стратегического управления, его этапы. Система стратегического управления организацией.
16. Классификация систем стратегического управления И. Ансоффа. Условия их успешного использования.
17. Принципы стратегического управления.
18. Участники процесса стратегического управления.
19. Понятие отрасли в стратегическом управлении. Структура отрасли и влияющие на нее факторы.
20. Жизненный цикл отрасли.
21. Стратегические тенденции развития экономики
22. Стратегические проблемы развития отечественной экономики и экономики других промышленно развитых стран, пути их решения.
23. Процесс стратегического решения проблем.
24. Основные положения модели пяти сил М. Портера.
25. Организация стратегического планирования и управления на макроуровне Российской Федерации.
26. Основные стратегические планы, их место в системе планов организации.
27. Бизнес-план в системе стратегического планирования. Различия между бизнес-планом и стратегическим планом.
28. Тактические планы как основной инструмент реализации стратегических планов. Отличия стратегических планов от тактических.
29. Содержание стратегического плана организации.
30. Стратегическое управление организацией. Распределение функций стратегического и оперативного управления в зависимости от уровня руководства. Особенности стратегического управления организацией.
31. Стратегическая информация. Источники внутренней и внешней стратегической информации.
32. База стратегических данных, ее основные разделы.
33. Техника формирования базы стратегических данных.
34. Конкурентная система наблюдения. Модели реакции конкурентов на атаки.
35. Методы сбора информации о конкурентах.
36. Иерархия целевых установок организации.
37. Видение организации, его значение.
38. Миссия организации, ее функции. Основные элементы, которые может включать в себя миссия.
39. Цели организации в стратегическом управлении, их функции и классификация.

40. Ранжирование целей.
41. Требования, предъявляемые к целям организации.
42. Процесс формирования стратегических целей.
43. Постановка задач для реализации целей. Отличия задач от целей.
44. Дерево целей и правила его построения.
45. Понятие "стратегический анализ", его стадии, цель, задачи и значение.
46. Виды стратегического анализа.
47. Принципы стратегического анализа.
48. Бенчмаркинг, его виды.
49. GAP-анализ: сущность и последовательность проведения.
50. Классификация факторов внешней среды и их анализ. Схема анализа внешней среды организации.
51. Метод PEST (STEP) анализа, его использование для прогнозирования изменений во внешней среде организации. Основные этапы PEST (STEP) анализа.
52. Типы внешней среды.
53. Стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Порядок стратегической сегментации.
54. Оценка эффективности стратегических вложений в СЗХ.
55. Прогнозирование деловой среды, его методы.
56. Методы реагирования организации на изменения внешней среды.
57. Стратегический анализ внутренней среды организации, его функциональные зоны.
58. Использование «цепочки создания ценности» М.Портера для анализа внутренней среды.
59. Ресурсный анализ, матрица гипотетической оценки ресурсов и способностей организации
60. Метод SWOT как основа стратегического анализа. Его сущность и методика проведения. Матрица SWOT и правила ее заполнения.
61. Метод TOWS, его сущность. Матрица TOWS и правила ее заполнения.
62. Основные факторы, позволяющие организации получить конкурентные преимущества и условия их возникновения.
63. Закон опыта, его графическая интерпретация.
64. Понятие "экономия на масштабах производства". Кривая экономии на масштабах.
65. Понятие конкурентоспособности. Анализ конкурентоспособности фирмы по Ж.-Ж. Ламбену.
66. Иерархическая структура стратегий. Корпоративная стратегия, бизнес-стратегии, функциональные стратегии.
67. Этапы разработки стратегии организации.
68. Модели выработки стратегии.
69. Организация деятельности по разработке стратегии. Основные подходы, используемые при разработке стратегии.
70. Стратегии развития, их объект. Виды стратегий развития.
71. Понятие стратегической бизнес-единицы (СБЕ), ее признаки. Преимущества и недостатки СБЕ. Специфика формирования стратегии бизнес-единицы.
72. Стратегия дифференциации, ее виды и типы. Организационные вопросы использования стратегии дифференциации.
73. Стратегия лидерства по издержкам, ее преимущества и риски, связанные с ее использованием. Организационные вопросы применения стратегии лидерства по издержкам.
74. Стратегия фокусирования, ее преимущества и опасности.
75. Гибридные стратегии.
76. Основные концепции, используемые при создании диверсифицированных корпораций. Роль штаб-квартиры корпорации в процессе стратегического управления.
77. Использование моделей бизнес-портфеля корпорации в стратегическом управлении. Их преимущества и недостатки (на примере матрицы Бостонской консалтинговой группы (БКГ)).
78. Стратегии концентрированного роста, их типы. Примеры использования стратегий этой группы.
79. Стратегии интегрированного роста, их основные типы. Преимущества и опасности стратегий интегрированного роста. Примеры использования стратегий этой группы.

80. Стратегии диверсифицированного роста, их основные типы. Преимущества и риски, связанные с использованием стратегий диверсифицированного роста. Примеры использования стратегий этой группы. Тесты, проводимые перед началом диверсификации.
81. Стратегия сокращения масштабов, её виды.
82. Модель Мак-Кинси "7С", её составляющие и методика использования.
83. Проектирование систем управления, способствующих реализации принципов стратегического планирования.
84. Понятие стратегического хозяйственного подразделения (СХП). Принципиальная схема структуры организации, ориентированная на стратегическое управление, с использованием концепции СХП. Центры ответственности (ЦО), их классификация.
85. Концепция поступательного движения.
86. Основные этапы процесса реализации стратегии. Управление реализацией стратегии.
87. Политика, тактика, процедуры и правила в процессе реализации стратегии. Значение процедур и правил для достижения целей организации.
88. Использование методики анализа воздействующих сил для проектирования стратегических изменений.
89. Распределение стратегических ресурсов. Основные методы определения потребностей и распределения ресурсов.
90. Формирование команды стратегических изменений
91. Стратегический контроль как функция стратегического управления его характеристики. Отличие стратегического контроля от оперативного.
92. Система стратегического контроля, её элементы.
93. Определение потребности в корректирующих воздействиях по результатам стратегического контроля. Проведение корректирующих воздействий.
94. Организация эффективной деятельности команды стратегических изменений при реализации стратегии.

Варианты практических заданий для проведения зачета

1. Оценить стратегический потенциал организации с помощью системы индикаторов. Рассчитать индивидуальные уровни конкурентоспособности стратегического потенциала по индикаторам.
2. Построить стратегическую карту для предложенной стратегии.
3. Использовать модель пяти сил М. Портера для оценки ситуации в отрасли (для сельскохозяйственной или строительной организации).
4. Построить фрагмент дерева целей.
5. Разработать стратегию организации на основе метода SWOT.
6. Разработать стратегию организации на основе метода TOWS.
7. Составить «Резюме анализа внешних стратегических факторов» EFAS.
8. Оценить привлекательность СЗХ.
9. Рассчитать конкурентный статус фирмы.
10. Построить зависимость показателя дохода на капитал от стратегических вложений в СЗХ и определение по ней критической точки и точки оптимального объема.
11. Выполнить анализ конкурентоспособности фирмы по Ж.-Ж. Ламбену.
12. Построить профиль объекта.
13. По данным о себестоимости и ценах на продукцию нескольких фирм, определить, какая фирма является лидером по издержкам какая - дифференциатором, а какая – средним игроком.
14. Выбрать стратегию бизнес-единицы с помощью матриц: БКГ; Мак-Кинси, Томпсона и Стрикленда, GE,- ADL/LC.
15. Разработать тактику, политику, процедуры и правила для стратегий повышения качества продукции и снижения себестоимости.
16. Использовать модель Мак-Кинси "7С" для стратегии лидерства по издержкам, дифференциации или диверсификации.
17. Провести анализ воздействующих сил для определенной стратегии.
18. Построить оперограмму для предложенного мероприятия.

По дисциплине формами **текущего контроля** являются:

ТК1:

контрольная работа, предусматривающая выполнение двух практических заданий (задач) по темам: «Исследование стратегического потенциала организации» и «Расчёт показателей стратегических планов» (max 5б.).

ТК2:

- решение кейс-задачи на тему «Исследование структуры отрасли на основе модели пяти сил М. Портера» (max 1 б.),
- выполнение творческого задания «Построение позиционной карты стратегических групп конкурентов на отраслевом региональном рынке» (max 2б.),
- контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Исследование структуры отрасли на основе модели пяти сил М.Портера» и «Построение дерева целей организации» (max 7б.).

По ТК2 в целом максимальный балл 10 б.

ТК3:

- решение кейс-задачи «Стратегический анализ внешней среды организации» (max 3б.),
- контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по теме «Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации» (max 7б.).

По ТК3 в целом максимальный балл 10 б.

ТК4:

- решение кейс-задачи «Использование модели анализа Mc Kincey «7S» для решения организационных вопросов использования различных стратегий» (max 2 б.),
- выполнение и защита РГР (max 10 б.),
- контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Использование моделей бизнес-портфеля в стратегическом управлении корпорациями» и «Использование модели анализа Mc Kincey «7 S» для решения организационных вопросов использования различных стратегий» (max 3 б.).

По ТК4 в целом максимальный балл 15 б.

В течение семестра проводятся 3 **промежуточных контроля (ПК1, ПК2, ПК3)** в форме письменного тестирования по пройденному теоретическому материалу лекций. По каждому из промежуточных контролей максимальный балл 10 баллов.

Итоговый контроль (ИК) – зачёт (max 25 б).

Расчетно-графическая работа студентов очной формы обучения

Расчетно-графическая работа (РГР) на тему «Стратегическое управление деятельностью организации». Целью выполнения РГР является закрепление теоретических знаний, полученных на занятиях, а также формирование навыков самостоятельного стратегического мышления и стратегического управления деятельностью организации.

Структура пояснительной записки расчетно-графической работы и ее ориентировочный объём

Задание (1с.)

Введение (1с.)

2. Исследование стратегического потенциала организации (3 с.)
 2. Стратегический анализ (4 с.)
 3. Разработка стратегий организации (4 с.)
 - 3.1 Разработка стратегии организации на основе результатов SWOT-анализа (1 с.)
 - 3.2 Разработка бизнес-стратегий на основе модели стратегического анализа и планирования ADL/LC (3 с.)
 4. Разработка стратегической карты (1 с.)
 5. Управление рисками реализации стратегии (2 с.)
- Заключение (1 с.)

Список использованных источников (1 с.)

Во введении к расчетно-графической работе должна быть указана цель её выполнения и дана краткая характеристика организации-объекта исследования, включая формулировку миссии.

В первом разделе расчётно-графической работы необходимо провести оценку стратегического потенциала организации и её конкурента индикаторным методом, рассчитать индивидуальные уровни экономической конкурентоспособности стратегического потенциала организации и сделать выводы о путях его наращивания. В разделе 2 необходимо выполнить стратегический анализ внешней среды организации и SWOT-анализ. В разделе 3.1 следует сформулировать стратегические альтернативы на основе результатов SWOT-анализа и осуществить выбор одной из них в качестве стратегии организации (корпоративной стратегии). В разделе 3.2 в соответствии с выбранной стратегией организацией с помощью модели ADL/LC необходимо разработать бизнес-стратегии для отдельных направлений деятельности организации. В 4 разделе следует построить стратегическую карту для реализации выработанных стратегий. В 5 разделе необходимо составить матрицу вероятности и воздействия рисков реализации стратегии и составить план управления рисками реализации стратегии. В заключении расчётно-графической работы необходимо кратко описать, что было сделано в процессе её выполнения, изложить выводы по разделам.

Выполняется РГР студентом индивидуально под руководством преподавателя во внеаудиторное время, самостоятельно. Срок сдачи законченной работы на проверку руководителю указывается в задании. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. При положительной оценке выполненной студентом работе на титульном листе работы ставится - "зачтено" и количество набранных студентом баллов.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из пяти заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется **двумя последними цифрами зачетной книжки**. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенной теме. В третьем задании требуется провести оценку стратегического потенциала организации и её конкурента индикаторным методом, рассчитать индивидуальные уровни экономической конкурентоспособности стратегического потенциала организации и сделать выводы о путях его наращивания. В четвёртом задании необходимо разработать стратегию организации методом SWOT-анализа, а в пятом – разработать бизнес-стратегии для отдельных направлений деятельности организации с помощью модели ADL/LC.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для выполнения контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01209-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473>. - 27.08.2017.
2. Панов, А. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 5-238-01052-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797> – 27.08.2017.
3. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017. - 228 с. (3)
4. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 2,27 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.

8.2 Дополнительная литература

1. Новичков, В. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебно- методическое пособие / В. И. Новичков. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2015. - ISBN 978-5-394-02561-7. - Режим доступа : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72376. - 27.08.2017.
2. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. расч.-граф. работы [студ. очн. формы обуч. спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии (по отраслям)" направл. 080100.62 – "Экономика", 080500.62 – "Бизнес-информатика"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 38 с. (25).
3. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. работы / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. – ЖМД; PDF; 480 кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
4. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения [спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии" и направл. 080100.62 - "Экономика"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 57 с. (25).
5. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. – ЖМД; PDF; 884кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
6. Современный стратегический анализ : учебное пособие [Текст] / П.В. Иванов и [др.]. ; под ред. П.В. Иванова. – Ростов н/Д : Феникс, 2014. – 590 с. – Гриф УМО (10).
7. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум для вузов по направл. подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль "Производственный менеджмент") / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Новочеркасск, 2016. - 322 с. - Гриф УМО. (1)
8. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: практикум [студ. бакалавриата обуч. по направл. "Экономика" и "Профессиональное обучение (экономика и управление)"] / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД ; PDF ; 3,7 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . – Гриф УМО. - Загл. с экрана
9. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - ISBN 5-85173-059-5. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> – 27.08.2017.
10. Турянская Н.И. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, М.В. Серeda; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики. – Новочеркасск, 2014. - 275 с. (20).
11. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. "Менеджмент", "Экономика" и "Проф. обуч. (экономика и управление)", а также по спец. "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)", "Менеджмент организации" и "Проф. обуч. (экономика и управление)" по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Серeda ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 2,80 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
12. Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / А. Н. Фомичев. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и Ко, 2014. - 468 с. - ISBN 978-5-394-01974-6. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=253802> – 27.08.2017.
13. Шаляпина, И.П. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.П. Шаляпина, О.Ю. Анциферова, Е.А. Мягкова. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : Лань, 2017. — 140 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/91874>. — Загл. с экрана. – 27.08.2017.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

| Наименование ресурса | Режим доступа |
|--|--|
| Официальный сайт Правительства России | http://government.ru |
| Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации | http://pravo.gov.ru |
| Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации | http://www.economy.gov.ru/ |
| Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ | http://www.rosmintrud.ru/ |
| Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации | http://mcx.ru |
| Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека | http://www.rospotrebnadzor.ru/ |
| Портал открытых данных Российской Федерации | https://data.gov.ru |
| Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики | http://www.gks.ru/ |
| Сайт МНИАП (Института анализа инвестиционной политики) Российский журнал менеджмента | http://мниап.рф http://www.rjm.ru |
| Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку | www.ngma.su |
| Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ | http://www.garant.ru/ |
| Справочная система Консультант Плюс | http://www.consultant.ru/ |

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. расч.-граф. работы [студ. очн. формы обуч. спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии (по отраслям)" направл. 080100.62 – "Экономика", 080500.62 – "Бизнес-информатика"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 38 с. (25).
3. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. работы / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. – ЖМД; PDF; 480 кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.
4. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения [спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии" и направл. 080100.62 - "Экономика"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 57 с. (25).
5. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. – ЖМД; PDF; 884кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

| Наименование ресурса | Реквизиты договора |
|--|--|
| Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y Academic Edition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional) | Сублицензионный договор №Tr000131808 от 19.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 19.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131826 от 20.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131837 от 21.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131849 от 23.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 23.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131856 от 26.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 26.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор №Tr000131864 от 27.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 27.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) |
| DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита | Договор № РГА0323008 от 23.03.2017 г. ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 23.03.2017 г. по 23.03.2018 г.) |
| ЭБС «Университетская библиотека онлайн» | Договор № 008-01/2017 об оказании информационных услуг от 19.01.2017 г. с ООО «НексМедиа» (с 19.01.2017 г. по 10.01.2018 г.) |
| ЭБС «Лань» | Договор №1 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 17.02.2017 г. с ООО «Издательство Лань» (с 20.02.2017 г. по 20.02.2018 г.) Договор № 557 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 19.05.2017 г. с ООО «Издательство Лань» (с 19.05.2017 г. по 18.05.2018 г.) |
| Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия) | Лицензионный договор № 41 от 20.01.2017 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 19.02.2017 г. по 18.02.2018 г.). |
| Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe Flash Player и др. | Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров Platform Clients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 Adobe Systems Incorporated (бессрочно) |

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа (практические занятия), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 231), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (системный блок с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ, экран настенный, проектор) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в аудитории 336, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 336.

Для самостоятельной работы используется помещение (ауд. П18), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд. 359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры № 1 « 28 » августа 2017 г.

Заведующий кафедрой МиИ



(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30 » августа 2017 г.

Декан факультета БиСТ



(подпись)

Носкова Е.А.
(Ф.И.О.)

В рабочую программу на 2018 – 2019 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ[Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины [Электронный ресурс]: (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2017.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

3. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. расч.-граф. работы [студ. очн. формы обуч. спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии (по отраслям)" направл. 080100.62 – "Экономика", 080500.62 – "Бизнес-информатика"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 38 с. (25)

4. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. работы / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. – ЖМД; PDF; 480 кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

5. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения [спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии" и направл. 080100.62 - "Экономика"] / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 57 с. (25)

6. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения / М. В. Серeda, Н. И. Турянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. – ЖМД; PDF; 884кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

7. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум для вузов по направл. подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль "Производственный менеджмент") / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Новочеркасск, 2016. - 322 с. - Гриф УМО. (1)

8. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: практикум [студ. бакалавриата обуч. по направл. "Экономика" и "Профессиональное обучение (экономика и управление)"] / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД ; PDF ; 3,7 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . – Гриф УМО. - Загл. с экрана

9. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017. - 228 с. (3)

10. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. - ЖМД; PDF; 2,27 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.

11. Турянская Н.И. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, М.В. Серeda; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики. – Новочеркасск, 2014. - 275 с. (20)

12. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. "Менеджмент", "Экономика" и "Проф. обуч. (экономика и управление)", а также по спец. "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)", "Менеджмент организации" и "Проф. обуч. (экономика и управление)" по оч. и

заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Середа ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 2,80 МВ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачёта:

1. Понятие стратегии организации. Виды стратегий.
2. Стратегические решения, их особенности.
3. Требования к разработке стратегии.
4. Факторы, влияющие на стратегию организации.
5. Понятие стратегического потенциала организации. Методики его оценки.
6. Основные элементы стратегии организации и формы ее представления.
7. Стратегический менеджмент, его особенности. Объект исследования стратегического менеджмента. Научные подходы к стратегическому менеджменту.
8. История развития стратегического управления.
9. Сущность и характерные черты стратегического планирования, его задачи.
10. Методология стратегического планирования, её составляющие.
11. Принципы стратегического планирования.
12. Понятие показателя в стратегическом планировании. Системы показателей стратегического планирования.
13. Методы стратегического планирования.
14. Основные проблемы стратегического планирования.
15. Сущность процесса стратегического управления, его этапы. Система стратегического управления организацией.
16. Классификация систем стратегического управления И. Ансоффа. Условия их успешного использования.
17. Принципы стратегического управления.
18. Участники процесса стратегического управления.
19. Понятие отрасли в стратегическом управлении. Структура отрасли и влияющие на нее факторы.
20. Жизненный цикл отрасли.
21. Стратегические тенденции развития экономики
22. Стратегические проблемы развития отечественной экономики и экономики других промышленно развитых стран, пути их решения.
23. Процесс стратегического решения проблем.
24. Основные положения модели пяти сил М. Портера.
25. Организация стратегического планирования и управления на макроуровне Российской Федерации.
26. Основные стратегические планы, их место в системе планов организации.
27. Бизнес-план в системе стратегического планирования. Различия между бизнес-планом и стратегическим планом.
28. Тактические планы как основной инструмент реализации стратегических планов. Отличия стратегических планов от тактических.
29. Содержание стратегического плана организации.
30. Стратегическое управление организацией. Распределение функций стратегического и оперативного управления в зависимости от уровня руководства. Особенности стратегического управления организацией.
31. Стратегическая информация. Источники внутренней и внешней стратегической информации.
32. База стратегических данных, ее основные разделы. Техника формирования базы стратегических данных.
33. Конкурентная система наблюдения. Модели реакции конкурентов на атаки.
34. Методы сбора информации о конкурентах.
35. Иерархия целевых установок организации.
36. Видение организации, его значение.
37. Миссия организации, ее функции. Основные элементы, которые может включать в себя миссия.
38. Цели организации в стратегическом управлении, их функции и классификация.

39. Ранжирование целей.
40. Требования, предъявляемые к целям организации.
41. Процесс формирования стратегических целей.
42. Постановка задач для реализации целей. Отличия задач от целей.
43. Дерево целей и правила его построения.
44. Понятие "стратегический анализ", его стадии, цель, задачи и значение.
45. Виды стратегического анализа.
46. Принципы стратегического анализа.
47. Бенчмаркинг, его виды.
48. GAP-анализ: сущность и последовательность проведения.
49. Классификация факторов внешней среды и их анализ. Схема анализа внешней среды организации.
50. Метод PEST (STEP) анализа, его использование для прогнозирования изменений во внешней среде организации. Основные этапы PEST (STEP) анализа.
51. Стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Порядок стратегической сегментации.
52. Оценка эффективности стратегических вложений в СЗХ.
53. Прогнозирование деловой среды, его методы.
54. Методы реагирования организации на изменения внешней среды.
55. Стратегический анализ внутренней среды организации, его функциональные зоны.
56. Использование «цепочки создания ценности» М.Портера для анализа внутренней среды.
57. Ресурсный анализ, матрица гипотетической оценки ресурсов и способностей организации
58. Метод SWOT как основа стратегического анализа. Его сущность и методика проведения. Матрица SWOT и правила ее заполнения.
59. Метод TOWS, его сущность. Матрица TOWS и правила ее заполнения.
60. Основные факторы, позволяющие организации получить конкурентные преимущества и условия их возникновения.
61. Закон опыта, его графическая интерпретация.
62. Понятие "экономия на масштабах производства". Кривая экономии на масштабах.
63. Понятие конкурентоспособности. Анализ конкурентоспособности фирмы по Ж.-Ж. Ламбену.
64. Иерархическая структура стратегий. Корпоративная стратегия, бизнес-стратегии, функциональные стратегии.
65. Этапы разработки стратегии организации.
66. Модели выработки стратегии.
67. Организация деятельности по разработке стратегии. Основные подходы, используемые при разработке стратегии.
68. Стратегии развития, их объект. Виды стратегий развития.
69. Понятие стратегической бизнес-единицы (СБЕ), ее признаки. Преимущества и недостатки СБЕ. Специфика формирования стратегии бизнес-единицы.
70. Стратегия дифференциации, ее виды и типы. Организационные вопросы использования стратегии дифференциации.
71. Стратегия лидерства по издержкам, ее преимущества и риски, связанные с ее использованием. Организационные вопросы применения стратегии лидерства по издержкам.
72. Стратегия фокусирования, ее преимущества и опасности.
73. Гибридные стратегии.
74. Основные концепции, используемые при создании диверсифицированных корпораций. Роль штаб-квартиры корпорации в процессе стратегического управления.
75. Использование моделей бизнес-портфеля корпорации в стратегическом управлении. Их преимущества и недостатки (на примере матрицы Бостонской консалтинговой группы (БКГ)).
76. Стратегии концентрированного роста, их типы. Примеры использования стратегий этой группы.
77. Стратегии интегрированного роста, их основные типы. Преимущества и опасности стратегий интегрированного роста. Примеры использования стратегий этой группы.

78. Стратегии диверсифицированного роста, их основные типы. Преимущества и риски, связанные с использованием стратегий диверсифицированного роста. Примеры использования стратегий этой группы. Тесты, проводимые перед началом диверсификации.
79. Стратегия сокращения масштабов, её виды.
80. Разработка маркетинговых стратегий организации
81. Разработка стратегии производства
82. Разработка инновационной стратегии
83. Разработка стратегии управления персоналом организации
84. Модель Мак-Кинси "7С", ее составляющие и методика использования.
85. Проектирование систем управления, способствующих реализации принципов стратегического планирования.
86. Понятие стратегического хозяйственного подразделения (СХП). Принципиальная схема структуры организации, ориентированная на стратегическое управление, с использованием концепции СХП. Центры ответственности (ЦО), их классификация.
87. Концепция поступательного движения.
88. Основные этапы процесса реализации стратегии. Управление реализацией стратегии.
89. Использование методики анализа воздействующих сил для проектирования стратегических изменений.
90. Распределение стратегических ресурсов. Основные методы определения потребностей и распределения ресурсов.
91. Формирование команды стратегических изменений
92. Стратегический контроль как функция стратегического управления его характеристики. Отличие стратегического контроля от оперативного.
93. Система стратегического контроля, её элементы.
94. Определение потребности в корректирующих воздействиях по результатам стратегического контроля. Проведение корректирующих воздействий.
95. Организация эффективной деятельности команды стратегических изменений при реализации стратегии.

Варианты практических заданий для проведения зачета

1. Оценить стратегический потенциал организации с помощью системы индикаторов. Рассчитать индивидуальные уровни конкурентоспособности стратегического потенциала по индикаторам.
2. Построить стратегическую карту для предложенной стратегии.
3. Использовать модель пяти сил М. Портера для оценки ситуации в отрасли (для сельскохозяйственной или строительной организации).
4. Построить фрагмент дерева целей.
5. Разработать стратегию организации на основе метода SWOT.
6. Разработать стратегию организации на основе метода TOWS.
7. Составить «Резюме анализа внешних стратегических факторов» EFAS.
8. Оценить привлекательность СЗХ.
9. Рассчитать конкурентный статус фирмы.
10. Построить зависимость показателя дохода на капитал от стратегических вложений в СЗХ и определение по ней критической точки и точки оптимального объема.
11. Выполнить анализ конкурентоспособности фирмы по Ж.-Ж. Ламбену.
12. Построить профиль объекта.
13. По данным о себестоимости и ценах на продукцию нескольких фирм, определить, какая фирма является лидером по издержкам какая - дифференциатором, а какая – средним игроком.
14. Выбрать стратегию бизнес-единицы с помощью матриц: БКГ; Мак-Кинси, Томпсона и Стрикленда, GE,- ADL/LC.
15. Разработать тактику, политику, процедуры и правила для стратегий повышения качества продукции и снижения себестоимости.
16. Использовать модель Мак-Кинси "7С" для стратегии лидерства по издержкам, дифференциации или диверсификации.
17. Провести анализ воздействующих сил для определенной стратегии.
18. Построить оперограмму для предложенного мероприятия.

По дисциплине формами **текущего контроля** являются:

ТК1:

контрольная работа, предусматривающая выполнение двух практических заданий (задач) по темам: «Исследование стратегического потенциала организации» и «Расчёт показателей стратегических планов» (max 5б.).

ТК2:

- решение кейс-задачи на тему «Исследование структуры отрасли на основе модели пяти сил М. Портера» (max 1 б.),

- выполнение творческого задания «Построение позиционной карты стратегических групп конкурентов на отраслевом региональном рынке» (max 2б.),

- контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Исследование структуры отрасли на основе модели пяти сил М.Портера» и «Построение дерева целей организации» (max 7б.).

По ТК2 в целом максимальный балл 10 б.

ТК3:

- решение кейс-задачи «Стратегический анализ внешней среды организации» (max 3б.),

- контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по теме «Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации» (max 7б.).

По ТК3 в целом максимальный балл 10 б.

ТК4:

- решение кейс-задачи «Использование модели анализа Mc Kincey «7S» для решения организационных вопросов использования различных стратегий» (max 2 б.),

- выполнение и защита РГР (max 10 б.),

- контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Использование моделей бизнес-портфеля в стратегическом управлении корпорациями» и «Использование модели анализа Mc Kincey «7 S» для решения организационных вопросов использования различных стратегий» (max 3 б.).

По ТК4 в целом максимальный балл 15 б.

В течение семестра проводятся 3 **промежуточных контроля (ПК1, ПК2, ПК3)** в форме письменного тестирования по пройденному теоретическому материалу лекций. По каждому из промежуточных контролей максимальный балл 10 баллов.

Итоговый контроль (ИК) – зачёт (max 25 б.).

Расчетно-графическая работа студентов очной формы обучения

Расчетно-графическая работа (РГР) на тему «Стратегическое управление деятельностью организации». Целью выполнения РГР является закрепление теоретических знаний, полученных на занятиях, а также формирование навыков самостоятельного стратегического мышления и стратегического управления деятельностью организации.

Структура пояснительной записки расчетно-графической работы и ее ориентировочный объём

Задание (1с.)

Введение (1с.)

3. Исследование стратегического потенциала организации (3 с.)

2. Стратегический анализ (4 с.)

3. Разработка стратегий организации (4 с.)

3.1 Разработка стратегии организации на основе результатов SWOT-анализа (1 с.)

3.2 Разработка бизнес-стратегий на основе модели стратегического анализа и планирования ADL/LC (3 с.)

4. Разработка стратегической карты (1 с.)

5. Управление рисками реализации стратегии (2 с.)

Заключение (1 с.)

Список использованных источников (1 с.)

Во введении к расчетно-графической работе должна быть указана цель её выполнения и

дана краткая характеристика организации-объекта исследования, включая формулировку миссии.

В первом разделе расчётно-графической работы необходимо провести оценку стратегического потенциала организации и её конкурента индикаторным методом, рассчитать индивидуальные уровни экономической конкурентоспособности стратегического потенциала организации и сделать выводы о путях его наращивания. В разделе 2 необходимо выполнить стратегический анализ внешней среды организации и SWOT-анализ. В разделе 3.1 следует сформулировать стратегические альтернативы на основе результатов SWOT-анализа и осуществить выбор одной из них в качестве стратегии организации (корпоративной стратегии). В разделе 3.2 в соответствии с выбранной стратегией организацией с помощью модели ADL/LC необходимо разработать бизнес-стратегии для отдельных направлений деятельности организации. В 4 разделе следует построить стратегическую карту для реализации выработанных стратегий. В 5 разделе необходимо составить матрицу вероятности и воздействия рисков реализации стратегии и составить план управления рисками реализации стратегии. В заключении расчётно-графической работы необходимо кратко описать, что было сделано в процессе её выполнения, изложить выводы по разделам.

Выполняется РГР студентом индивидуально под руководством преподавателя во внеаудиторное время, самостоятельно. Срок сдачи законченной работы на проверку руководителю указывается в задании. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. При положительной оценке выполненной студентом работе на титульном листе работы ставится - "зачтено" и количество набранных студентом баллов.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из пяти заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется *двумя последними цифрами зачетной книжки*. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенной теме. В третьем задании требуется провести оценку стратегического потенциала организации и её конкурента индикаторным методом, рассчитать индивидуальные уровни экономической конкурентоспособности стратегического потенциала организации и сделать выводы о путях его наращивания. В четвёртом задании необходимо разработать стратегию организации методом SWOT-анализа, а в пятом – разработать бизнес-стратегии для отдельных направлений деятельности организации с помощью модели ADL/LC.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для выполнения контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 978-5-238-01209-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473>. - 26.08.2018.

2. Панов, А. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Гриф Мин. обр. - ISBN 5-238-01052-4. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797> – 26.08.2018.

3. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Текст] : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017. - 228 с. (3)

4. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. -

ЖМД; PDF; 2,27 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана.

8.2 Дополнительная литература

1. Новичков, В. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / В. И. Новичков. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2015. - ISBN 978-5-394-02561-7. - Режим доступа : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72376. - 26.08.2018.

2. Емельянова, Е.А. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Е.А. Емельянова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - 2-е изд., доп. - Томск : Эль Контент, 2015. - 114 с. : схем., табл. - Библиогр.: с. 104-108. - ISBN 978-5-4332-0255-9 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа : - <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480631> - 26.08.2018.

3. Левушкина, С.В. Стратегический менеджмент : учебное пособие для вузов / С.В. Левушкина ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет». - Ставрополь : Секвойя, 2017. - 80 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 5-7567-0164-8 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485035> - 26.08.2018.

4. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. расч.-граф. работы [студ. очн. формы обуч. спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии (по отраслям)" направл. 080100.62 - "Экономика", 080500.62 - "Бизнес-информатика"] / М. В. Серeda, Н. И. Турьянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 38 с. (25).

5. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. работы / М. В. Серeda, Н. И. Турьянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. - ЖМД; PDF; 480 кБ. - Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

6. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения [спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии" и направл. 080100.62 - "Экономика"] / М. В. Серeda, Н. И. Турьянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 57 с. (25).

7. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения / М. В. Серeda, Н. И. Турьянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. - ЖМД; PDF; 884кБ. - Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

8. Современный стратегический анализ : учебное пособие [Текст] / П.В. Иванов и [др.]. ; под ред. П.В. Иванова. - Ростов н/Д : Феникс, 2014. - 590 с. - Гриф УМО (10).

9. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум для вузов по направл. подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль "Производственный менеджмент") / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Новочеркасск, 2016. - 322 с. - Гриф УМО. (1)

10. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: практикум [студ. бакалавриата обуч. по направл. "Экономика" и "Профессиональное обучение (экономика и управление)"] / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2016. - ЖМД ; PDF ; 3,7 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Гриф УМО. - Загл. с экрана

11. Стратегический менеджмент : учебник / П.А. Михненко, Т.А. Волкова, А.Л. Дрондин, А.В. Вегера ; под ред. П.А. Михненко. - Москва : Университет «Синергия», 2017. - 305 с. : ил., табл. - (Легкий учебник). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4257-0277-7 ; То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=455434> - 26.08.2018.

12. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Электрон. дан. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - ISBN 5-85173-059-5. - Режим доступа :

<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> – 26.08.2018.

13. Турянская Н.И. Стратегический менеджмент [Текст]: практикум / Н.И. Турянская, М.В. Середя; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. менеджмента и информатики. – Новочеркасск, 2014. - 275 с. (20).

14. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : практикум [для студ. бакалавриата, обуч. по направл. "Менеджмент", "Экономика" и "Проф. обуч. (экономика и управление)", а также по спец. "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)", "Менеджмент организации" и "Проф. обуч. (экономика и управление)" по оч. и заоч. форме обуч.] / Н. И. Турянская, М. В. Середя ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 2,80 МВ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

15. Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : учебник для вузов / А. Н. Фомичев. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и Ко, 2014. - 468 с. - ISBN 978-5-394-01974-6. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=253802> – 26.08.2018.

16. Шалапина, И.П. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.П. Шалапина, О.Ю. Анциферова, Е.А. Мягкова. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : Лань, 2017. — 140 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/91874>. — Загл. с экрана. – 26.08.2018.

8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

| Наименование ресурса | Режим доступа |
|---|---|
| Официальный сайт Правительства России | http://government.ru |
| Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации | http://pravo.gov.ru |
| Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации | http://www.economy.gov.ru/ |
| Официальный сайт Аналитического центра при правительстве Российской Федерации | http://ac.gov.ru |
| Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ | http://www.rosmintrud.ru/ |
| Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации | http://mcx.ru |
| Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека | http://www.rospotrebnadzor.ru/ |
| Портал открытых данных Российской Федерации | https://data.gov.ru |
| Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики | http://www.gks.ru/ |
| Сайт МНИАП (Института анализа инвестиционной политики) | http://мниап.пф |
| Российский журнал менеджмента | http://www./rjm.ru |
| Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку | www.ngma.su |
| Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ | http://www.garant.ru/ |
| Справочная система Консультант Плюс | http://www.consultant.ru/ |

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами

в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

4. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины [Электронный ресурс]: (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2017.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

5. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. расч.-граф. работы [студ. очн. формы обуч. спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии (по отраслям)" направл. 080100.62 – "Экономика", 080500.62 – "Бизнес-информатика"] / М. В. Серeda, Н. И. Турьянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 38 с. (25).

6. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. расч.-граф. работы / М. В. Серeda, Н. И. Турьянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. – ЖМД; PDF; 480 кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

7. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Текст] : метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения [спец. 080502.65 - "Экон. и управл. на предприятии" и направл. 080100.62 - "Экономика"] / М. В. Серeda, Н. И. Турьянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. - Новочеркасск, 2013. - 57 с. (25).

8. Серeda, М.В. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: метод. указ. по вып. контр. раб. для студ. заоч. формы обучения / М. В. Серeda, Н. И. Турьянская, И. А. Дашкова ; Новочерк. гос. мелиор. акад., каф. менеджмента. – Электрон. дан.- Новочеркасск, 2013. – ЖМД; PDF; 884кБ. – Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ - Загл. с экрана.

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

| Наименование ресурса | Реквизиты договора |
|--|---|
| Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y Academic Edition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional) | Сублицензионный договор №58544/PHД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 28.11.2017 г. по 31.12.2018 г.) Сублицензионный договор №58547/PHД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 28.11.2017 г. по 31.12.2018 г.) |
| DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита | Государственный (муниципальный) контракт № РГА03270004 от 27.03.2018 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 27.03.2018 г. по 31.03.2019 г.) |
| ЭБС «Университетская библиотека онлайн» | Договор № 010-01/18 об оказании информационных услуг от 16.01.2018.г. с ООО «НексМедиа» (с 16.01.2018 г. по 19.01.2019 г.) |
| ЭБС «Лань» | Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» (с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.) Договор № 2 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 15.02.2018 г. с ООО «Издательство Лань» (с 15.02.2018 г. по 14.02.2019 г.) Договор № 487 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 16.05.2018 г. с ООО «Издательство Лань» (с 16.05.2018 г. по 15.05.2019 г.) |
| Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия) | Лицензионный договор № 717 от 09.01.2018 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 09.01.2018 г. по 09.01.2019 г.). |

| Наименование ресурса | Реквизиты договора |
|---|--|
| Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe Flash Player и др. | Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров Platform Clients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 Adobe Systems Incorporated (бессрочно) |

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа (практические занятия), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в аудитории (ауд. 231), оснащенной наборами демонстрационного оборудования (системный блок с выходом в сеть "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ, экран настенный, проектор) и учебно-наглядными пособиями.

Практические занятия проводятся в аудитории 336, оснащенной необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 336.

Для самостоятельной работы используется помещение (ауд. П18), оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд. 359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры протокол № 1 « 27 » августа 2018 г.

Заведующий кафедрой МиИ



(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «30 » августа 2018 г.

Декан факультета БиСТ



(подпись)

Носкова Е.А.
(Ф.И.О.)

В рабочую программу на 2019 - 2020 учебный год вносятся изменения:

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачёта:

1. Понятие стратегии организации. Виды стратегий.
2. Стратегические решения, их особенности.
3. Требования к разработке стратегии.
4. Факторы, влияющие на стратегию организации.
5. Понятие стратегического потенциала организации. Методики его оценки.
6. Основные элементы стратегии организации и формы ее представления.
7. Стратегический менеджмент, его особенности. Объект исследования стратегического менеджмента. Научные подходы к стратегическому менеджменту.
8. История развития стратегического управления.
9. Сущность и характерные черты стратегического планирования, его задачи.
10. Методология стратегического планирования, её составляющие.
11. Принципы стратегического планирования.
12. Понятие показателя в стратегическом планировании. Системы показателей стратегического планирования.
13. Методы стратегического планирования.
14. Сущность процесса стратегического управления, его этапы. Система стратегического управления организацией.
15. Классификация систем стратегического управления И. Ансоффа. Условия их успешного использования.
16. Принципы стратегического управления.
17. Участники процесса стратегического управления.
18. Понятие отрасли в стратегическом управлении. Структура отрасли и влияющие на нее факторы.
19. Жизненный цикл отрасли.
20. Стратегические тенденции развития экономики
21. Стратегические проблемы развития отечественной экономики и экономики других промышленно развитых стран, пути их решения.
22. Процесс стратегического решения проблем.
23. Основные положения модели пяти сил М. Портера.
24. Организация стратегического планирования и управления на макроуровне Российской Федерации.
25. Основные стратегические планы, их место в системе планов организации.
26. Бизнес-план в системе стратегического планирования. Различия между бизнес-планом и стратегическим планом.
27. Тактические планы как основной инструмент реализации стратегических планов. Отличия стратегических планов от тактических.
28. Содержание стратегического плана организации.
29. Стратегическое управление организацией. Распределение функций стратегического и оперативного управления в зависимости от уровня руководства. Особенности стратегического управления организацией.
30. Стратегическая информация. Источники внутренней и внешней стратегической информации.
31. База стратегических данных, ее основные разделы. Техника формирования базы стратегических данных.
32. Конкурентная система наблюдения. Модели реакции конкурентов на атаки.
33. Методы сбора информации о конкурентах.
34. Иерархия целевых установок организации.
35. Видение организации, его значение.

36. Миссия организации, ее функции. Основные элементы, которые может включать в себя миссия.
37. Цели организации в стратегическом управлении, их функции и классификация.
38. Ранжирование целей.
39. Требования, предъявляемые к целям организации.
40. Процесс формирования стратегических целей.
41. Постановка задач для реализации целей. Отличия задач от целей.
42. Дерево целей и правила его построения.
43. Понятие "стратегический анализ", его стадии, цель, задачи и значение.
44. Виды стратегического анализа.
45. Принципы стратегического анализа.
46. Бенчмаркинг, его виды.
47. GAP-анализ: сущность и последовательность проведения.
48. Классификация факторов внешней среды и их анализ. Схема анализа внешней среды организации.
49. Метод PEST (STEP) анализа, его использование для прогнозирования изменений во внешней среде организации. Основные этапы PEST (STEP) анализа.
50. Стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Порядок стратегической сегментации.
51. Оценка эффективности стратегических вложений в СЗХ.
52. Прогнозирование деловой среды, его методы.
53. Методы реагирования организации на изменения внешней среды.
54. Стратегический анализ внутренней среды организации, его функциональные зоны.
55. Использование «цепочки создания ценности» М.Портера для анализа внутренней среды.
56. Ресурсный анализ, матрица гипотетической оценки ресурсов и способностей организации
57. Метод SWOT как основа стратегического анализа. Его сущность и методика проведения. Матрица SWOT и правила ее заполнения.
58. Метод TOWS, его сущность. Матрица TOWS и правила ее заполнения.
59. Основные факторы, позволяющие организации получить конкурентные преимущества и условия их возникновения.
60. Закон опыта, его графическая интерпретация.
61. Понятие "экономика на масштабах производства". Кривая экономии на масштабах.
62. Понятие конкурентоспособности. Анализ конкурентоспособности фирмы по Ж.-Ж. Ламбену.
63. Иерархическая структура стратегий. Корпоративная стратегия, бизнес-стратегии, функциональные стратегии.
64. Этапы разработки стратегии организации.
65. Модели выработки стратегии.
66. Организация деятельности по разработке стратегии. Основные подходы, используемые при разработке стратегии.
67. Стратегии развития, их объект. Виды стратегий развития.
68. Понятие стратегической бизнес-единицы (СБЕ), ее признаки. Преимущества и недостатки СБЕ. Специфика формирования стратегии бизнес-единицы.
69. Стратегия дифференциации, ее виды и типы. Организационные вопросы использования стратегии дифференциации.
70. Стратегия лидерства по издержкам, ее преимущества и риски, связанные с ее использованием. Организационные вопросы применения стратегии лидерства по издержкам.
71. Стратегия фокусирования, ее преимущества и опасности.
72. Гибридные стратегии.

73. Использование моделей бизнес-портфеля корпорации в стратегическом управлении. Их преимущества и недостатки (на примере матрицы Бостонской консалтинговой группы (БКГ)).
74. Стратегии концентрированного роста, их типы. Примеры использования стратегий этой группы.
75. Стратегии интегрированного роста, их основные типы. Преимущества и опасности стратегий интегрированного роста. Примеры использования стратегий этой группы.
76. Стратегии диверсифицированного роста, их основные типы. Преимущества и риски, связанные с использованием стратегий диверсифицированного роста. Примеры использования стратегий этой группы. Тесты, проводимые перед началом диверсификации.
77. Стратегия сокращения масштабов, её виды.
78. Разработка маркетинговых стратегий организации
79. Разработка стратегии производства
80. Разработка инновационной стратегии
81. Разработка стратегии управления персоналом организации
82. Модель Мак-Кинси "7С", её составляющие и методика использования.
83. Проектирование систем управления, способствующих реализации принципов стратегического планирования.
84. Основные этапы процесса реализации стратегии. Управление реализацией стратегии.
85. Использование методики анализа воздействующих сил для проектирования стратегических изменений.
86. Распределение стратегических ресурсов. Основные методы определения потребностей и распределения ресурсов.
87. Формирование команды стратегических изменений
88. Стратегический контроль как функция стратегического управления его характеристики. Система стратегического контроля, её элементы.
89. Определение потребности в корректирующих воздействиях по результатам стратегического контроля. Проведение корректирующих воздействий.
90. Организация эффективной деятельности команды стратегических изменений при реализации стратегии.

Варианты практических заданий для проведения зачета

1. Оценить стратегический потенциал организации с помощью системы индикаторов. Рассчитать индивидуальные уровни конкурентоспособности стратегического потенциала по индикаторам.
2. Построить стратегическую карту для предложенной стратегии.
3. Использовать модель пяти сил М. Портера для оценки ситуации в отрасли (для сельскохозяйственной или строительной организации).
4. Построить фрагмент дерева целей.
5. Разработать стратегию организации на основе метода SWOT.
6. Разработать стратегию организации на основе метода TOWS.
7. Составить «Резюме анализа внешних стратегических факторов» EFAS.
8. Оценить привлекательность СЗХ.
9. Рассчитать конкурентный статус фирмы.
10. Построить зависимость показателя дохода на капитал от стратегических вложений в СЗХ и определение по ней критической точки и точки оптимального объема.
11. Выполнить анализ конкурентоспособности фирмы по Ж.-Ж. Ламбену.
12. Построить профиль объекта.
13. По данным о себестоимости и ценах на продукцию нескольких фирм, определить, какая фирма является лидером по издержкам какая - дифференциатором, а какая – средним игроком.

14. Выбрать стратегию бизнес-единицы с помощью матриц: БКГ; Мак-Кинси, Томпсона и Стриккланда, GE,- ADL/LC.
15. Разработать тактику, политику, процедуры и правила для стратегий повышения качества продукции и снижения себестоимости.
16. Использовать модель Мак-Кинси "7С" для стратегии лидерства по издержкам, дифференциации или диверсификации.
17. Провести анализ воздействующих сил для определенной стратегии.

По дисциплине формами **текущего контроля** являются:

ТК1:

контрольная работа, предусматривающая выполнение двух практических заданий (задач) по темам: «Исследование стратегического потенциала организации» и «Расчёт показателей стратегических планов» (max 5б.).

ТК2:

- решение кейс-задачи на тему «Исследование структуры отрасли на основе модели пяти сил М. Портера» (max 1 б.),

- выполнение творческого задания «Построение позиционной карты стратегических групп конкурентов на отраслевом региональном рынке» (max 2б.),

- контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Исследование структуры отрасли на основе модели пяти сил М.Портера» и «Построение дерева целей организации» (max 7б.).

По ТК2 в целом максимальный балл 10 б.

ТК3:

- решение кейс-задачи «Стратегический анализ внешней среды организации» (max 3б.),

- контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по теме «Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации» (max 7б.).

По ТК3 в целом максимальный балл 10 б.

ТК4:

- решение кейс-задачи «Использование модели анализа Mc Kincey «7S» для решения организационных вопросов использования различных стратегий» (max 2 б.),

- выполнение и защита РГР (max 10 б.),

- контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Использование моделей бизнес-портфеля в стратегическом управлении корпорациями» и «Использование модели анализа Mc Kincey «7 S» для решения организационных вопросов использования различных стратегий» (max 3 б.).

По ТК4 в целом максимальный балл 15 б.

В течение семестра проводятся 3 **промежуточных контроля** (ПК1, ПК2, ПК3) в форме письменного тестирования по пройденному теоретическому материалу лекций. По каждому из промежуточных контролей максимальный балл 10 баллов.

Итоговый контроль (ИК) – зачёт (max 25 б).

Расчетно-графическая работа студентов очной формы обучения

Расчетно-графическая работа (РГР) на тему «Стратегическое управление деятельностью организации». Целью выполнения РГР является закрепление теоретических знаний, полученных на занятиях, а также формирование навыков самостоятельного стратегического мышления и стратегического управления деятельностью организации.

Структура пояснительной записки расчетно-графической работы и ее ориентировочный объём

Задание (2 с.)

Введение (1с.)

Основная часть, включающая разделы:

1. Стратегический анализ внутренней среды предприятия (4 с.)
2. Стратегический анализ внешней среды предприятия (4 с.)

3. Разработка стратегий предприятия (4 с.)
 4. Расчёт показателей стратегического плана предприятия (1 с.)
 5. Построение стратегической карты (1 с.)
 6. План управления рисками реализации стратегии предприятия (2 с.)
- Заключение (1 с.)

Список используемых источников (1 с.)

Во введении к расчётно-графической работе должна быть указана цель её выполнения и дана краткая характеристика организации - объекта исследования, включая формулировку миссии.

В первом разделе расчётно-графической работы необходимо выявить сильные и слабые стороны предприятия путём стратегического анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации из отчётности организации, приведённой в таблицах 1-3 бланка задания.

Во втором разделе необходимо выполнить стратегический анализ внешней среды предприятия путём составления матриц возможностей и угроз. При выполнении данного раздела студент должен использовать информацию из бланка задания, а также самостоятельно собранные данные из отечественных и зарубежных источников информации.

В третьем разделе проводится SWOT-анализ деятельности предприятия с включением в него сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, выявленных при выполнении предыдущих разделов. По итогам SWOT-анализа разрабатывается 2-3 стратегические альтернативы, осуществляется их критическая оценка и производится стратегический выбор одной из них в качестве стратегии предприятия (корпоративной стратегии). В соответствии с выбранной корпоративной стратегией формулируются бизнес-стратегии для каждого из направлений деятельности предприятия с учётом результатов портфельного анализа, выполненного с помощью матрицы Томпсона и Стрикленда.

В четвёртом разделе следует выполнить расчёт экономических показателей стратегического плана предприятия на определённый в бланке задания горизонт планирования.

В пятом разделе следует построить стратегическую карту для реализации выработанных стратегий, включив в неё рассчитанные показатели стратегического плана.

В шестом разделе необходимо составить план управления рисками реализации стратегии.

В заключении расчётно-графической работы следует кратко описать, что было сделано в процессе её выполнения, изложить выводы по разделам.

Выполняется РГР студентом индивидуально под руководством преподавателя во внеаудиторное время, самостоятельно. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. При положительной оценке выполненной студентом работе на титульном листе работы ставится – «зачтено» и количество набранных студентом баллов. Расчётно-графическая работа подлежит рецензированию преподавателем. Электронная версия РГР и рецензия размещаются в портфолио обучающегося в электронно-образовательной среде НИМИ Донской ГАУ.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из пяти заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется *двумя последними цифрами зачетной книжки*. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенной теме. В третьем задании требуется провести оценку стратегического потенциала организации и её конкурента индикаторным методом, рассчитать индивидуальные уровни экономической конкурентоспособности стратегического потенциала организации и сделать выводы о путях его наращивания. В четвёртом задании необходимо разработать стратегию организации методом SWOT-анализа, а в пятом – разработать бизнес-стратегии для отдельных направлений деятельности организации с помощью модели ADL/LC.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для выполнения контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и

перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Емельянова, Е. А. Стратегический менеджмент : учеб. пособие / Е. А. Емельянова. - 2-е изд., доп. - Томск : Эль Контент, 2015. - 114 с. : схем., табл. - Библиогр.: с. 104-108. - Гриф УМО. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-4332-0255-9. URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480631> (дата обращения: 25.08.2019)
2. Кузнецов, Б. Т. Стратегический менеджмент: учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - Текст : электронный. - ISBN 978-5-238-01209-4. - URL: : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473>. (дата обращения: 25.08.2019)
3. Панов, А. И. Стратегический менеджмент : учеб. пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Гриф Мин. обр. - Текст : электронный. - ISBN 5-238-01052-4. URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797> (дата обращения: 25.08.2019)
4. Турянская, Н.И. Стратегический менеджмент : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017. - Текст : электронный. URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019).

8.2 Дополнительная литература

1. Левушкина, С. В. Стратегический менеджмент : учеб. пособие для вузов / С. В. Левушкина. - Ставрополь : Секвойя, 2017. - 80 с. : ил. - Библиогр. в кн. - Текст : электронный. - ISBN 5-7567-0164-8. URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485035> (дата обращения: 25.08.2019).
2. Портных, В.В. Стратегия бизнеса : учебное пособие / В.В. Портных. — Москва : Дашков и К, 2017. — 276 с. — ISBN 978-5-394-01961-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система «Лань» : [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93410> (дата обращения: 25.08.2019). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Синергия стратегического управления : учебник / И.К. Ларионов, Н.И. Брагин, А.Н. Герасин [и др.] ; под редакцией И. К. Ларионова. — Москва : Дашков и К, 2018. — 479 с. — ISBN 978-5-394-03027-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система «Лань» : [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/book/110736> (дата обращения: 25.08.2019). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
4. Стратегический менеджмент : учебник / П. А. Михненко [и др.] ; под ред. П.А. Михненко. - Москва : Университет «Синергия», 2017. - 305 с. - (Легкий учебник). - Текст : электронный. - ISBN 978-5-4257-0277-7. URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=455434> (дата обращения: 25.08.2019)
5. Стратегический менеджмент : методические рекомендации / составитель Л.Е. Черемисова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2018. — 24 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система «Лань» : [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/book/114977> (дата обращения: 25.08.2019). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
6. Стратегический менеджмент : практикум [студ. бакалавриата обуч. по направл. "Экономика" и "Профессиональное обучение (экономика и управление)"] / П. В. Иванов [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Новочеркасск, 2016. - Текст : электронный. URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019)
7. Стратегический менеджмент на предприятии : метод. указ. к вып. расч.-раф. раб. [для студ. направл. подгот. 38.03.01 Экономика] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; сост. Н.И. Турянская. - Новочеркасск, 2019. - Текст : электронный. URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019)

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

| Наименование ресурса | Режим доступа |
|--|---|
| Официальный сайт Правительства России | http://government.ru |
| Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации | http://pravo.gov.ru |
| Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации | http://www.economy.gov.ru/ |
| Официальный сайт Аналитического центра при правительстве Российской Федерации | http://ac.gov.ru |
| Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ | http://www.rosmintrud.ru/ |
| Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации | http://mcx.ru |
| Портал открытых данных Российской Федерации | https://data.gov.ru |
| Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики | http://www.gks.ru/ |
| ЕМИСС Государственная статистика. Единая межведомственная информационно-статистическая система Федеральной службы государственной статистики | https://www.gks.ru/emiss |
| Витрина статистических данных Федеральной службы государственной статистики | https://showdata.gks.ru |
| Сайт МНИАП (Института анализа инвестиционной политики) | http://мниап.рф |
| Российский журнал менеджмента | http://www.rjm.ru |
| Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ | http://www.garant.ru/ |
| Справочная система Консультант Плюс | http://www.consultant.ru/ Соглашение OVS для решений ES #V2162234 |
| Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку | www.ngma.su |

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год

| Наименование документа с указанием реквизитов | Срок действия документа |
|---|---|
| Договор № 354 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 05.03.2019 г. с ООО «ЭБС Лань» | с 14.06.2019 г. по 13.06.2020 г. |
| Договор № 001-01/19 об оказании информационных услуг от 14.01.2019 г. с ООО «НексМедиа» | с 14.01.2019 г. по 19.01.2020 г. |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5 от 08.02.2019 г. на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям с ООО «ЭБС Лань» | с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г. |
| Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» | с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г. |
| Договор № 5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 08.02.2019 г. с ООО «ЭБС Лань» | с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г. |
| Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ» | с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение |

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Текст : электронный.

URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019)

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Текст : электронный.

URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019)

3.Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Текст : электронный.

URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019)

4. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2017.- Текст : электронный.

URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019)

5. Стратегический менеджмент на предприятии : метод. указ. к вып. расч.-раф. раб. [для студ. направл. подгот. 38.03.01 Экономика] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; сост. Н.И. Турянская. - Новочеркасск, 2019. - Текст : электронный.

URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2019)

8.5 Перечень информационных технологий, и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

| Перечень лицензионного программного обеспечения | Реквизиты подтверждающего документа |
|---|--|
| Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» | Лицензионный договор № 662 от 22.01.2019 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 22.01.2019 г. по 22.01.2020 г.). |
| Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server) | Сублицензионный договор № Tr000302420 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.) Сублицензионный договор № Tr000302417 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.) |
| Dr.Web@Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ | Государственный (муниципальный) контракт № РГА05210005 от 21.05.2019 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 21.05.2019 г. по 21.05.2020 г.) |
| Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer и др.) | Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно). |
| АИБС «МАРК-SQL» | Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ- |

| Перечень лицензионного программного обеспечения | Реквизиты подтверждающего документа |
|---|-------------------------------------|
| | СИСТЕМА» (бессрочно). |

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| | |
|--|--|
| <p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 231 (на 52 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p> | <p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Системный блок с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Неттоп DNS – 1 шт.; – Проектор Acer – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя. |
| <p>Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 336 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p> | <p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Pentium-2 – 1 шт.; – Монитор 15» COMPAQ 7500– 1 шт.; – Проектор NEC (переносной) – 1 шт. с экраном – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя. |
| <p>Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 336 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p> | <p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Pentium-2 – 1 шт.; – Монитор 15» COMPAQ 7500– 1 шт.; – Проектор NEC (переносной) – 1 шт. с экраном – 1 шт.; |

| | |
|---|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; <p>Рабочее место преподавателя.</p> |
| <p>Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 336 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p> | <p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Pentium-2 – 1 шт.; – Монитор 15» COMPAQ 7500– 1 шт.; – Проектор NEC (переносной) – 1 шт. с экраном – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; <p>Рабочее место преподавателя.</p> |
| <p>Помещение для самостоятельной работы, ауд.П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111</p> | <p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Сервер IMANGO – 1 шт.; – Терминальная станция L110 – 12 шт.; – Монитор 22" ЖК Aser – 12 шт.; – Плоттер – 2 шт.; – Сканер – 1 шт.; – Принтер – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя. |
| <p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. 359 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111</p> | <p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Компьютер – 3 шт.; – Монитор – 3 шт.; – Стол – 5 шт.; – Установочные диски с программным обеспечением; – Рабочие места сотрудников. |

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения одобрены на заседании кафедры протокол № 1 «26» августа 2019 г.

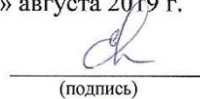
Заведующий кафедрой МиИ


(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «26» августа 2019 г.

Декан факультета БиСТ


(подпись)

Носкова Е.А.
(Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на весенний семестр 2019 - 2020 учебного года вносятся изменения: дополнено содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год

| Учебный год | Наименование документа с указанием реквизитов | Срок действия документа |
|-------------|--|---|
| 2019/2020 | Договор № 11/2020 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным экземплярам произведений научного, учебного характера, составляющим базу данных ЭБС «ЛАНЬ» от 11.02.2020 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ» | с 20.02.2020 г. по 20.02.2021 г. |
| 2019/2020 | Договор № СЭБ № НВ-171 на оказание услуг от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ» | с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г. |
| 2019/2020 | Договор № 501-01/20 об оказании информационных услуг от 22.01.2020 г. с ООО «НексМедиа» | с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г. |
| 2019/2020 | Договор № 11 оказания услуг одностороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки от 29.10.2019 г. ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина» (Нефтегазовое дело) | с 29.10.2019 г. по 28.10.2020 г. с последующей пролонгацией |
| 2019/2020 | Договор № 10 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 28.10.2019 г. с ООО «ЭБС Лань» | с 28.10.2019 г. по 28.10.2020 г. |

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

| Перечень лицензионного программного обеспечения | Реквизиты подтверждающего документа |
|--|--|
| с 01.09.2019 г. по 31.08.2020 г. | |
| Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» версии 3.3»; Программное обеспечение «Модуль поиска текстовых заимствований «Объединенная коллекция» | Лицензионный договор № 1446 от 03.02.2020 г. АО «Антиплагиат» (с 03.02.2020 г. по 03.02.2021 г.). |
| Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise | Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) |

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры протокол № 6 « 20 » февраля 2020 г.

Заведующий кафедрой МиИ


(подпись)

Иванов П.В.
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «25 » февраля 2020 г.

Декан факультета БиСТ


(подпись)

Стрежкова М.А.
(Ф.И.О.)

В рабочую программу на 2020 - 2021 учебный год вносятся изменения:

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2015.- URL: <http://www.ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.
2. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2017.- URL: <http://www.ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.
3. **Стратегический менеджмент на предприятии**: метод. указ. к вып. расч.-раф. раб. [для студ. направл. подгот. 38.03.01 Экономика] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; сост. Н.И. Турянская. - Новочеркасск, 2019. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.
4. **Стратегический менеджмент** : практикум [студ. бакалавриата обуч. по направл. "Экономика" и "Профессиональное обучение (экономика и управление)"] / П.В. Иванов, Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Новочеркасск, 2016. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.
5. **Турянская, Н.И.**
Стратегический менеджмент : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.
6. **Турянская, Н.И.**
Стратегический менеджмент : практикум / Н. И. Турянская, М. В. Середа ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2016. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачёта:

1. Понятие стратегии организации. Виды стратегий.
2. Стратегические решения, их особенности.
3. Требования к разработке стратегии.
4. Факторы, влияющие на стратегию организации.
5. Понятие стратегического потенциала организации. Методики его оценки.
6. Основные элементы стратегии организации и формы ее представления.
7. Стратегический менеджмент, его особенности. Объект исследования стратегического менеджмента. Научные подходы к стратегическому менеджменту.
8. История развития стратегического управления.
9. Сущность и характерные черты стратегического планирования, его задачи.
10. Методология стратегического планирования, её составляющие.
11. Принципы стратегического планирования.
12. Методы стратегического планирования.
13. Сущность процесса стратегического управления, его этапы. Система стратегического управления организацией.
14. Классификация систем стратегического управления И. Ансоффа. Условия их успешного использования.
15. Принципы стратегического управления.

16. Участники процесса стратегического управления.
17. Основные положения модели пяти сил М. Портера.
18. Основные стратегические планы, их место в системе планов организации.
19. Содержание стратегического плана организации.
20. Стратегическое управление организацией. Распределение функций стратегического и оперативного управления в зависимости от уровня руководства. Особенности стратегического управления организацией.
21. Стратегическая информация. Источники внутренней и внешней стратегической информации.
22. База стратегических данных, ее основные разделы. Техника формирования базы стратегических данных.
23. Конкурентная система наблюдения. Модели реакции конкурентов на атаки.
24. Методы сбора информации о конкурентах.
25. Иерархия целевых установок организации.
26. Видение организации, его значение.
27. Миссия организации, ее функции. Основные элементы, которые может включать в себя миссия.
28. Цели организации в стратегическом управлении, их функции и классификация.
29. Ранжирование целей.
30. Требования, предъявляемые к целям организации.
31. Процесс формирования стратегических целей.
32. Постановка задач для реализации целей. Отличия задач от целей.
33. Дерево целей и правила его построения.
34. Понятие "стратегический анализ", его стадии, цель, задачи и значение.
35. Виды стратегического анализа.
36. Принципы стратегического анализа.
37. Бенчмаркинг, его виды.
38. GAP-анализ: сущность и последовательность проведения.
39. Классификация факторов внешней среды и их анализ. Схема анализа внешней среды организации.
40. Метод PEST (STEP) анализа, его использование для прогнозирования изменений во внешней среде организации. Основные этапы PEST (STEP) анализа.
41. Стратегическая сегментация и выделение стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Порядок стратегической сегментации.
42. Оценка эффективности стратегических вложений в СЗХ.
43. Прогнозирование деловой среды, его методы.
44. Методы реагирования организации на изменения внешней среды.
45. Стратегический анализ внутренней среды организации, его функциональные зоны.
46. Использование «цепочки создания ценности» М.Портера для анализа внутренней среды.
47. Ресурсный анализ, матрица гипотетической оценки ресурсов и способностей организации
48. Метод SWOT как основа стратегического анализа. Его сущность и методика проведения. Матрица SWOT и правила ее заполнения.
49. Метод TOWS, его сущность. Матрица TOWS и правила ее заполнения.
50. Основные факторы, позволяющие организации получить конкурентные преимущества и условия их возникновения.
51. Закон опыта, его графическая интерпретация.
52. Понятие "экономия на масштабах производства". Кривая экономии на масштабах.
53. Понятие конкурентоспособности. Анализ конкурентоспособности фирмы по Ж.-Ж. Ламбену.
54. Иерархическая структура стратегий. Корпоративная стратегия, бизнес-стратегии, функциональные стратегии.

55. Этапы разработки стратегии организации.
56. Модели выработки стратегии.
57. Организация деятельности по разработке стратегии. Основные подходы, используемые при разработке стратегии.
58. Стратегии развития, их объект. Виды стратегий развития.
59. Понятие стратегической бизнес-единицы (СБЕ), ее признаки. Преимущества и недостатки СБЕ. Специфика формирования стратегии бизнес-единицы.
60. Стратегия дифференциации, ее виды и типы. Организационные вопросы использования стратегии дифференциации.
61. Стратегия лидерства по издержкам, ее преимущества и риски, связанные с ее использованием. Организационные вопросы применения стратегии лидерства по издержкам.
62. Стратегия фокусирования, ее преимущества и опасности.
63. Гибридные стратегии.
64. Использование моделей бизнес-портфеля корпорации в стратегическом управлении. Их преимущества и недостатки (на примере матрицы Бостонской консалтинговой группы (БКГ)).
65. Стратегии концентрированного роста, их типы. Примеры использования стратегий этой группы.
66. Стратегии интегрированного роста, их основные типы. Преимущества и опасности стратегий интегрированного роста. Примеры использования стратегий этой группы.
67. Стратегии диверсифицированного роста, их основные типы. Преимущества и риски, связанные с использованием стратегий диверсифицированного роста. Примеры использования стратегий этой группы. Тесты, проводимые перед началом диверсификации.
68. Стратегия сокращения масштабов, её виды.
69. Разработка маркетинговых стратегий организации
70. Разработка стратегии производства
71. Разработка инновационной стратегии
72. Разработка стратегии управления персоналом организации
73. Модель Мак-Кинси "7С", ее составляющие и методика использования.
74. Проектирование систем управления, способствующих реализации принципов стратегического планирования.
75. Основные этапы процесса реализации стратегии. Управление реализацией стратегии.
76. Использование методики анализа воздействующих сил для проектирования стратегических изменений.
77. Формирование команды стратегических изменений
78. Стратегический контроль как функция стратегического управления его характеристики. Система стратегического контроля, её элементы.
79. Определение потребности в корректирующих воздействиях по результатам стратегического контроля. Проведение корректирующих воздействий.
80. Организация эффективной деятельности команды стратегических изменений при реализации стратегии.

Варианты практических заданий для проведения зачета

1. Оценить стратегический потенциал организации с помощью системы индикаторов. Рассчитать индивидуальные уровни конкурентоспособности стратегического потенциала по индикаторам.
2. Построить стратегическую карту для предложенной стратегии.
3. Использовать модель пяти сил М. Портера для оценки ситуации в отрасли (для сельскохозяйственной или строительной организации).
4. Построить фрагмент дерева целей.

5. Разработать стратегию организации на основе метода SWOT.
6. Разработать стратегию организации на основе метода TOWS.
7. Составить «Резюме анализа внешних стратегических факторов» EFAS.
8. Оценить привлекательность СЗХ.
9. Рассчитать конкурентный статус фирмы.
10. Построить зависимость показателя дохода на капитал от стратегических вложений в СЗХ и определение по ней критической точки и точки оптимального объема.
11. Выполнить анализ конкурентоспособности фирмы по Ж.-Ж. Ламбену.
12. Построить профиль объекта.
13. По данным о себестоимости и ценах на продукцию нескольких фирм, определить, какая фирма является лидером по издержкам какая - дифференциатором, а какая – средним игроком.
14. Выбрать стратегию бизнес-единицы с помощью матриц: БКГ; Мак-Кинси, Томпсона и Стрикланда, GE,- ADL/LC.
15. Разработать тактику, политику, процедуры и правила для стратегий повышения качества продукции и снижения себестоимости.
16. Использовать модель Мак-Кинси "7С" для стратегии лидерства по издержкам, дифференциации или диверсификации.
17. Провести анализ воздействующих сил для определенной стратегии.

По дисциплине формами **текущего контроля** являются:

ТК1:

контрольная работа, предусматривающая выполнение двух практических заданий (задач) по темам: «Исследование стратегического потенциала организации» и «Расчёт показателей стратегических планов» (max 5б.).

ТК2:

- решение кейс-задачи на тему «Исследование структуры отрасли на основе модели пяти сил М. Портера» (max 1 б.),

- выполнение творческого задания «Построение позиционной карты стратегических групп конкурентов на отраслевом региональном рынке» (max 2б.),

- контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Исследование структуры отрасли на основе модели пяти сил М.Портера» и «Построение дерева целей организации» (max 7б.).

По ТК2 в целом максимальный балл 10 б.

ТК3:

- решение кейс-задачи «Стратегический анализ внешней среды организации» (max 3б.),

- контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по теме «Стратегический анализ внешней и внутренней среды организации» (max 7б.).

По ТК3 в целом максимальный балл 10 б.

ТК4:

- решение кейс-задачи «Использование модели анализа Mc Kincey «7S» для решения организационных вопросов использования различных стратегий» (max 2 б.),

- выполнение и защита РГР (max 10 б.),

- контрольная работа, предусматривающая выполнение практических заданий (решение задач) по темам «Использование моделей бизнес-портфеля в стратегическом управлении корпорациями» и «Использование модели анализа Mc Kincey «7 S» для решения организационных вопросов использования различных стратегий» (max 3 б.).

По ТК4 в целом максимальный балл 15 б.

В течение семестра проводятся 3 **промежуточных контроля** (ПК1, ПК2, ПК3) в форме письменного тестирования по пройденному теоретическому материалу лекций. По каждому из промежуточных контролей максимальный балл 10 баллов.

Итоговый контроль (ИК) – зачёт (max 25 б).

Расчетно-графическая работа студентов очной формы обучения

Расчетно-графическая работа (РГР) на тему «Стратегическое управление деятельностью организации». Целью выполнения РГР является закрепление теоретических знаний, полученных на занятиях, а также формирование навыков самостоятельного стратегического мышления и стратегического управления деятельностью организации.

Структура пояснительной записки расчетно-графической работы и ее ориентировочный объем

Задание (2 с.)

Введение (1с.)

Основная часть, включающая разделы:

1. Стратегический анализ внутренней среды предприятия (4 с.)
 2. Стратегический анализ внешней среды предприятия (4 с.)
 3. Разработка стратегий предприятия (4 с.)
 4. Расчёт показателей стратегического плана предприятия (1 с.)
 5. Построение стратегической карты (1 с.)
 6. План управления рисками реализации стратегии предприятия (2 с.)
- Заключение (1 с.)

Список используемых источников (1 с.)

Во введении к расчётно-графической работе должна быть указана цель её выполнения и дана краткая характеристика организации - объекта исследования, включая формулировку миссии.

В первом разделе расчётно-графической работы необходимо выявить сильные и слабые стороны предприятия путём стратегического анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации из отчётности организации, приведённой в таблицах 1-3 бланка задания.

Во втором разделе необходимо выполнить стратегический анализ внешней среды предприятия путём составления матриц возможностей и угроз. При выполнении данного раздела студент должен использовать информацию из бланка задания, а также самостоятельно собранные данные из отечественных и зарубежных источников информации.

В третьем разделе проводится SWOT-анализ деятельности предприятия с включением в него сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, выявленных при выполнении предыдущих разделов. По итогам SWOT-анализа разрабатывается 2-3 стратегические альтернативы, осуществляется их критическая оценка и производится стратегический выбор одной из них в качестве стратегии предприятия (корпоративной стратегии). В соответствии с выбранной корпоративной стратегией формулируются бизнес-стратегии для каждого из направлений деятельности предприятия с учётом результатов портфельного анализа, выполненного с помощью матрицы Томпсона и Стрикленда.

В четвёртом разделе следует выполнить расчёт экономических показателей стратегического плана предприятия на определённый в бланке задания горизонт планирования.

В пятом разделе следует построить стратегическую карту для реализации выработанных стратегий, включив в неё рассчитанные показатели стратегического плана.

В шестом разделе необходимо составить план управления рисками реализации стратегии.

В заключении расчётно-графической работы следует кратко описать, что было сделано в процессе её выполнения, изложить выводы по разделам.

Выполняется РГР студентом индивидуально под руководством преподавателя во внеаудиторное время, самостоятельно. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. При положительной оценке выполненной студентом работе на титульном листе работы ставится – «зачтено» и количество набранных студентом баллов. Расчётно-графическая работа подлежит рецензированию преподавателем. Электронная версия РГР и рецензия размещаются в портфолио обучающегося в электронно-образовательной среде НИМИ Донской ГАУ.

Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из пяти заданий, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется *двумя последними цифрами зачетной книжки*. Два первых задания носят теоретико-методологический характер и предполагают изложение самостоятельно собранных студентом материалов в реферативно-аналитической форме с констатацией авторской позиции по предложенной теме. В третьем задании требуется провести оценку стратегического потенциала организации и её конкурента индикаторным методом, рассчитать индивидуальные уровни экономической конкурентоспособности стратегического потенциала организации и сделать выводы о путях его наращивания. В четвёртом задании необходимо разработать стратегию организации методом SWOT-анализа, а в пятом – разработать бизнес-стратегии для отдельных направлений деятельности организации с помощью модели ADL/LC.

Перечень вариантов заданий контрольной работы, методика ее выполнения и необходимая литература приведены в методических указаниях для выполнения контрольной работы.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

8.1 Основная литература

1. Емельянова, Е. А.

Стратегический менеджмент : учеб.пособие / Е. А. Емельянова. - 2-е изд., доп. - Томск : Эль Контент, 2015. - 114 с. : схем., табл. - Гриф УМО. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480631> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-4332-0255-9. - Текст : электронный.

2. Кузнецов, Б. Т.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие / Б. Т. Кузнецов. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 624 с. - Гриф Мин. обр. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-238-01209-4. - Текст : электронный.

3. Панов, А. И.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - Гриф Мин. обр. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 5-238-01052-4. - Текст : электронный.

4. Томпсон, А. А.

Стратегический менеджмент: искусство разработки и реализации стратегии : учебник / А. А. Томпсон, А. Д. Стрикленд. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 577 с. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 5-85173-059-5. - Текст : электронный.

5. Турянская, Н.И.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие [для студ. направл. "Менеджмент", "Экономика", "Пед. образование", "Проф. обучение"] / Н. И. Турянская ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

8.2 Дополнительная литература

1. Левушкина, С. В.

Стратегический менеджмент : учеб. пособие для вузов / С. В. Левушкина. - Ставрополь : Секвойя, 2017. - 80 с. : ил. - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485035> (дата

обращения: 25.08.2020). - ISBN 5-7567-0164-8. - Текст : электронный.

2. Новичков, В. И.

Стратегический менеджмент : учебно- метод. пособие / В. И. Новичков. - Москва : Дашков и К, 2015. - 202 с. - URL : http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72376 (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-394-02561-7. - Текст : электронный.

3. Портных, В. В.

Стратегия бизнеса : учебное пособие / В. В. Портных. - Москва : Дашков и К, 2017. - 276 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/93410> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-394-01961-6. - Текст : электронный.

4. **Стратегический менеджмент**: учебник / П.А. Михненко, Т.А. Волкова, А.Л. Дрондин, А.В. Вегера ; под ред. П.А. Михненко. - Москва : Университет «Синергия», 2017. - 305 с. - (Легкий учебник). - URL : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=455434> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-4257-0277-7. - Текст : электронный.

5. **Стратегический менеджмент** : методические рекомендации / составитель Л.Е. Черемисова. — Персиановский : Донской ГАУ, 2018. — 24 с. — URL: <https://e.lanbook.com/book/114977> (дата обращения: 25.08.2020). — Текст : электронный.

6. **Стратегический менеджмент** : практикум [студ. бакалавриата обуч. по направл. "Экономика" и "Профессиональное обучение (экономика и управление)"] / П.В. Иванов, Н.И. Турянская, Е.Г. Субботина [и др.] ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; под ред. П.В. Иванова. - Новочеркасск, 2016. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

7. Шаляпина, И. П.

Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК : учеб. пособие / И. П. Шаляпина, О. Ю. Анциферова, Е. А. Мягкова. - 1-е изд. - Санкт-Петербург : Лань, 2017. - 140 с. - URL : <https://e.lanbook.com/book/91874> (дата обращения: 25.08.2020). - ISBN 978-5-8114-2390-3. - Текст : электронный.

8. **Стратегический менеджмент на предприятии**: метод. указ. к вып. расч.-раф. раб. [для студ. направл. подгот. 38.03.01 Экономика] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ ; сост. Н.И. Турянская. - Новочеркасск, 2019. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

9. Турянская, Н.И.

Стратегический менеджмент : практикум / Н. И. Турянская, М. В. Середа ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2016. - URL : <http://ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

8.3. Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

| Наименование ресурса | Режим доступа |
|---|---|
| Официальный сайт Правительства России | http://government.ru (свободный) |
| Официальный интернет-портал правовой информации Государственная система правовой информации | http://pravo.gov.ru (свободный) |
| Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации | http://www.economy.gov.ru/ (свободный) |
| Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации | http://mcx.ru (свободный) |
| Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики | http://www.gks.ru/ (свободный) |
| Витрина статистических данных Федеральной службы государственной статистики | https://showdata.gks.ru/finder/ (свободный) |
| Официальный сайт Аналитического центра при правительстве Российской Федерации | http://ac.gov.ru (свободный) |

| | |
|--|--|
| Сайт МНИАП (Международного независимого института аграрной политики) | http://мниап.рф (свободный) |
| Российский журнал менеджмента | https://rjm.spbu.ru (свободный) |
| Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ | http://www.garant.ru/ (при использовании сервиса заказа документов на сайте – бесплатно с любого компьютера) |
| База данных «eLIBRARY» | https://elibrary.ru/defaultx.asp (в локальной сети ВУЗа - свободный [лицензионный договор SCIENCEINDEX№SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г]) |
| Официальный сайт НИМИ ФГБОУ ВО Донской ГАУ с доступом в электронную библиотеку | www.ngma.su (по логину-паролю) |

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2020-2021 уч. год

| <i>Наименование документа с указанием реквизитов</i> | <i>Срок действия документа</i> |
|--|---|
| Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань» | С 18.12.2019 по 31.12.2022 с последующей пролонгацией |
| Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа» | с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г. |
| Договор № 618 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань» и «Экономика и менеджмент» – Издательство Дашков и К» от 05.06.2020 г. с ООО «ЭБС Лань» | с 14.06.2020 г. по 13.06.2021 г. |
| Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань | с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г. |
| Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ» | с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение |

8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2018.- URL: <http://www.ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.
2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2015.- URL: <http://www.ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.
3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2015.- URL: <http://www.ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

4. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2017.- URL: <http://www.ngma.su> (дата обращения: 25.08.2020). - Текст : электронный.

8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

| Наименование ресурса | Реквизиты договора |
|---|--|
| Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise | Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) |
| Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer и др.) | Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно). |
| АИБС «МАРК-SQL» | Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно). |
| Dr.Web®Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ | Государственный (муниципальный) контракт № РГА05210005 от 21.05.2019 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 21.05.2019 г. по 31.05.2020 г.) |

9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

| | |
|--|--|
| <p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 231 (на 52 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p> | <p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Системный блок с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: НеттопDNS – 1 шт.; – Проектор Acer – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя. |
| <p>Учебная аудитория для проведения практических занятий, ауд. 336 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p> <p>Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 336 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p> <p>Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 336 (на 20 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.</p> | <p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Pentium-2 – 1 шт.; – Монитор 15» COMPAQ 7500– 1 шт.; – Проектор NEC (переносной) – 1 шт. с экраном – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; <p>Рабочее место преподавателя.</p> |
| <p>Помещение для самостоятельной работы, ауд. П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111</p> | <p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Терминальная станция L110 – 12 шт.; – Монитор 22" ЖК Acer – 12 шт.; – Принтер – 2 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя. |
| <p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд.П15 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск,</p> | <p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и</p> |

| | |
|---------------------|---|
| ул. Пушкинская, 111 | <p>обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Компьютер – 1 шт.; - Монитор – 1 шт.; - Стол – 5 шт.; - Установочные диски с программным обеспечением; - Места для хранения компьютерной техники; - Рабочие места сотрудников. |
|---------------------|---|

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры протокол № 1 «27» августа 2020 г.

Заведующий кафедрой МиИ

(подпись) 

П.В. Иванов
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «28» августа 2020 г.

Декан факультета БиСТ

(подпись) 

М.А. Стрежкова
(Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2021 - 2022 учебный год вносятся следующие дополнения и изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

| | |
|--|--|
| Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант+) | Договор №01674/2021 от 25.01.2021 ООО "Пресс-Информ" (Консультант +) |
| Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования" | Договор № АК 1185 от 19.03.2021 ООО "Региональный информационный индекс цитирования" (21.03.21 г. по 20.03.22 г.) |
| Базы данных ООО Научная электронная библиотека | Лицензионный договор № СИО-13947/18016/2020 от 11.09.2020 ООО Научная электронная библиотека |
| Базы данных ООО "Гросс Систем.Информация и решения" | Контракт № 24/12 от 24.12.2020 ООО "Гросс Систем.Информация и решения" |

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

| Перечень лицензионного программного обеспечения | Реквизиты подтверждающего документа |
|---|--|
| Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional) | Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 03.12.2020 г. по 02.12.2021 г.) |
| Dr. Web®DesktopSecuritySuiteАнтивирус КЗ+ ЦУ | Государственный (муниципальный) контракт № РЦА06150002 от 15.06.2021 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «АЙТИ ЦЕНТ» (с 15.06.2021 г. по 15.06.2022 г.) |

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «26» августа 2021 г.

Внесенные дополнения и изменения утверждаю: «27» августа 2021 г.

Декан факультета

(подпись)

НосковаЕ.А.
(Ф.И.О.)

11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2022 - 2023 учебный год вносятся следующие дополнения и изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

| | |
|--|---|
| Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +) | Договор №01674/3905 от 20.01.2022 с ООО "Пресс-Информ" (Консультант +) |
| Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования" | Договор № НК 2050 от 18.03.2022 с ООО "Региональный информационный индекс цитирования" |
| Базы данных ООО Научная электронная библиотека | Лицензионный договор № SIO- 13947/18016/2021 от 07.10.2021 ООО Научная электронная библиотека |
| Базы данных ООО "Гросс Систем.Информация и решения" | Контракт № КРД-18510 от 06.12.2021 ООО "Гросс Систем.Информация и решения" |

Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2022-2023 уч. год

| Учебный год | Наименование документа с указанием реквизитов | Срок действия документа |
|-------------|--|--|
| 2022/2023 | Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа» | с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г. |
| 2022/2023 | Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань | с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г. |
| 2022/2023 | Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань» Доп.соглашение от 24.06.2021 к Дог №СЭБ №НВ-171 от 18.12.2019г. с ООО «ЭБС Лань» | с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г. с последующей пролонгацией |
| 2022/2023 | Договор № 1311 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции: «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» с ООО «ЭБС Лань» | с 14.12.2021 г. по 13.12.2026 г. |

8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

| Перечень лицензионного программного обеспечения | Реквизиты подтверждающего документа |
|---|---|
| Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» | Лицензионный договор № 4501 от 13.12.2021 г. АО «Антиплагиат» (с 13.12.2021 г. по 13.12.2022 г.). |
| Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional) | Сублицензионный договор №0312 от 29.12.2021 г. АО «СофтЛайн Трейд» |

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «29» августа 2022 г.

Внесенные дополнения и изменения утверждаю: «29» августа 2022 г.

Декан факультета



(подпись)

Губачев В.А.
(Ф.И.О.)